



**MUNICIPALIDAD
DE ESCAZÚ**

INFORME DE EJECUCIÓN I SEMESTRE 2026

GESTIÓN HACENDARIA

ANÁLISIS GESTIÓN HACENDARIA

DEL 01 DE ENERO AL 30 DE JUNIO DEL 2026

REALIZADO POR:

LICDA. STEPHANIE SOLÍS MENA, ASISTENTE GESTIÓN HACENDARIA

FIRMA: _____

MBA. OLMAN GONZÁLEZ RODRÍGUEZ, GERENTE GESTIÓN HACENDARIA

VºBº: _____

ANÁLISIS DEL COMPORTAMIENTO DE INGRESOS Y EGRESOS PRESUPUESTARIOS DEL 01 DE ENERO AL 30 DE JUNIO 2026

I. INGRESOS

CLASIFICACIÓN	PRESUPUESTO	RECAUDACIÓN 2026	% RECAUDACIÓN
INGRESOS CORRIENTES	32 824 136 727	18 616 088 536	56,71%
INGRESOS TRIBUTARIOS	28 712 295 470	16 217 342 959	56,48%
INGRESOS NO TRIBUTARIOS	4 031 870 410	2 365 809 896	58,68%
TRANSFERENCIAS CORRIENTES	79 970 847	32 935 681	41,18%
INGRESOS DE CAPITAL	491 411 424	253 800 301	51,65%
RECUPERACIÓN Y ANTICIPOS POR OBRAS DE UTILIDAD PÚBLICA	0	14 969 417	100,00%
TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	491 411 424	238 830 883	48,60%
FINANCIAMIENTO	3 041 346 947	8 726 370 564	286,92%
RECURSOS DE VIGENCIAS ANTERIORES	3 041 346 947	8 726 370 564	286,92%
TOTALES	36 356 895 098	27 596 259 401	75,90%

Cuadro No. I-1 Comportamiento de los Ingresos del 01 de Enero al 30 de Junio del 2026

Según se muestra en el cuadro No. I-1, el monto de la recaudación del semestre comprendido del 01 de Enero al 30 de Junio del 2026 es la suma de \$27,596,259,401.00 (Veintisiete mil quinientos noventa y seis millones doscientos cincuenta y nueve mil cuatrocientos un colones exactos), este monto equivale al 75,90% de total de los ingresos presupuestados para el periodo 2026 que son por \$36,356,895,098.00 (Treinta y seis mil trescientos cincuenta y seis millones ochocientos noventa y cinco mil noventa y ocho colones exactos).

La recaudación presentada al 30 de Junio 2026, indica que en los ingresos corrientes se ha logrado recaudar un 56,71%, donde la mayor recaudación fue en los Ingresos No Tributarios, los cuales representan un 58,68%.

Los Ingresos de Capital que se han recaudado al primer semestre 2026, fue de un 51,65%, lo anterior debido a que ingresó la suma de \$253,800,301 de los cuales \$14,969,417.07 corresponden a cobros

emitidos por la Municipalidad a los contribuyentes por el incumplimiento de deberes realizados del 01 de Enero al 30 de Junio del 2026 y ₡238,830,883.45 por concepto de Transferencias de Capital, donde ₡204,754,760.00 pertenecen a recursos provenientes a la Ley 8114 "Simplificación Tributaria" y ₡34,076,123.45 conciernen al aporte realizado por el Instituto Nacional de Seguros correspondiente al impuesto al ruedo.

Con respecto a la partida de financiamiento, se incorporó la liquidación presupuestaria al 31 de diciembre 2025 por la suma de ₡8,726,370,564.00 (Ocho mil setecientos veintiséis millones trescientos setenta mil quinientos sesenta y cuatro colones exactos), monto el cual corresponde la suma de ₡5,671,218,285.32 de Superávit Libre y ₡3,055,152,278.97 de Superávit Específico para el período 2025, lo que incrementó el porcentaje de ejecución en este primer semestre 2026 al 286,92% de lo presupuestado.

Es importante mencionar que a pesar de que en el cuadro No. 1-1 Comportamiento de Ingresos del 01 de Enero al 30 de Junio del 2026 se indica que el porcentaje de recaudación de ingresos es de un 75,90%, este incluye la parte de financiamiento, específicamente el superávit libre y específico del periodo 2025; por lo que es necesario tomar en consideración la información real de recaudación y excluir el rubro de financiamiento para verificar el porcentaje correcto de recaudación que verdaderamente se obtuvo en el primer semestre 2026, es por ellos que se adjunta el cuadro de recaudación de ingresos sin la línea de financiamiento y se evidencia que el ingreso real del primer semestre es de un 56,64% según se muestra a continuación:

CLASIFICACIÓN	PRESUPUESTO	RECAUDACIÓN 2025	% RECAUDACIÓN
INGRESOS CORRIENTES	32 824 136 727	18 616 088 536	56,71%
INGRESOS TRIBUTARIOS	28 712 295 470	16 217 342 959	56,48%
INGRESOS NO TRIBUTARIOS	4 031 870 410	2 365 809 896	58,68%
TRANSFERENCIAS CORRIENTES	79 970 847	32 935 681	41,18%
INGRESOS DE CAPITAL	491 411 424	253 800 301	51,65%
RECUPERACIÓN Y ANTICIPOS POR OBRAS DE UTILIDAD PÚBLICA	0	14 969 417	100,00%
TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	491 411 424	238 830 883	48,60%
TOTALES	33 315 548 151	18 869 888 837	56,64%

A continuación, se detalla el comportamiento de los ingresos del 01 de Enero al 30 de Junio del 2026:

4

5

2.41.0.0.0.0.0.0.0.0.0	TRANSFERENCIAS DE CAPITAL DEL SECTOR PÚBLICO	491,41	238,83	49%	0,87%
2.411.0.0.0.0.0.0.0.0.0	Transferencias de capital del Gobierno Central	491,41	204,75	42%	0,74%
2.416.0.0.0.0.0.0.0.0.0	Transferencias de capital de instituciones públicas financieras	0,00	34,08	100%	0,12%
3.0.0.0.0.0.0.0.0.0.0	FINANCIAMIENTO	3 041,35	8 726,37	287%	31,62%
3.3.0.0.0.0.0.0.0.0.0	RECURSOS DE VIGENCIAS ANTERIORES	3 041,35	8 726,37	287%	31,62%
3.31.0.0.0.0.0.0.0.0.0	SUPERÁVIT LIBRE	2 200,00	5 671,22	258%	20,55%
3.32.0.0.0.0.0.0.0.0.0	SUPERÁVIT ESPECÍFICO	841,35	3 055,15	363%	11,07%

Gráfico No.1- Comportamiento de los Ingresos del 01 de Enero al 30 de Junio del 2026

I-2 COMPARATIVO DE RECAUDACIÓN DE LOS INGRESOS PERÍODOS 2025-2026.

CLASIFICACIÓN	RECAUDACIÓN 2025	RECAUDACIÓN 2026	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA
INGRESOS CORRIENTES	17 141 715 038,53	18 616 088 536,27	1 474 373 497,74	8,60 %
INGRESOS TRIBUTARIOS	14 499 898 737,04	16 217 342 959,16	1 717 444 222,12	11,84%
INGRESOS NO TRIBUTARIOS	2 616 557 147,72	2 365 809 896,26	-250 747 251,46	-9,58%
TRANSFERENCIAS CORRIENTES	25 259 153,77	32 935 680,85	7 676 527,08	30,39%
INGRESOS DE CAPITAL	317 723 450,15	253 800 300,52	-63 923 149,63	-20,12%
RECUPERACIÓN Y ANTICIPOS POR OBRAS DE UTILIDAD PÚBLICA	22 153 268,65	14 969 417,07	-7 183 851,58	-32,43%
TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	295 570 181,50	238 830 883,45	-56 739 298,05	-19,20 %
FINANCIAMIENTO	12 497 548 954,55	8 726 370 564,29	-3 771 178 390,26	-30,18%
RECURSOS DE VIGENCIAS ANTERIORES	12 497 548 954,55	8 726 370 564,29	-3 771 178 390,26	-30,18%
TOTALES	29 956 987 443,23	27 596 259 401,08	-2 360 728 042,15	-7,88%

Cuadro No. I-2 Comparativo de los ingresos 2025-2026.

Según se muestra en el cuadro No. I-2, el comparativo de recaudación entre el año 2025 - 2026 corresponde a un 7,88% ejecutado de menos en el primer semestre del período 2026 en comparación al año 2025.

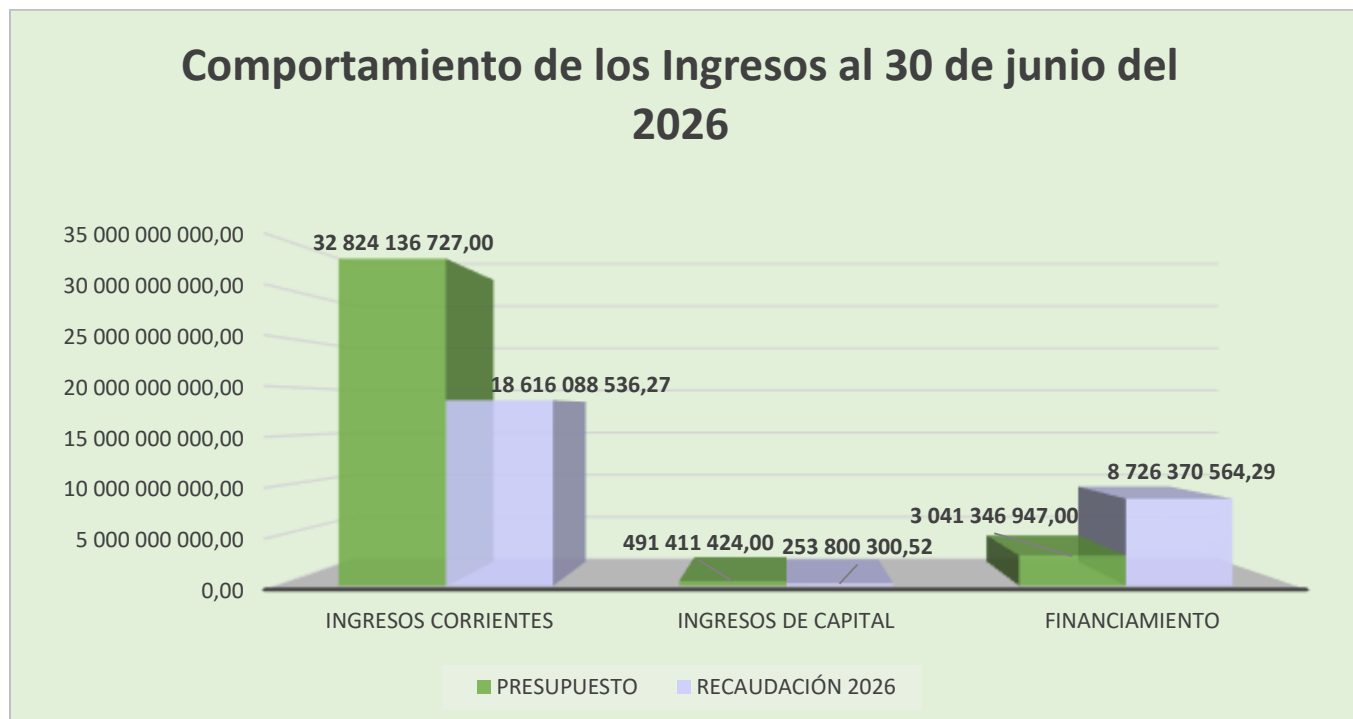
La recaudación presentada en este primer semestre del periodo 2026, en comparación con el monto recaudado en el mismo período del año anterior, indica que los ingresos corrientes aumentaron en un 8,60%. Los ingresos tributarios aumentaron en un 11,84% con un monto de \$1,717,444,222.12 de más en comparación a la recaudación obtenida en el mismo rubro del año anterior.

Los ingresos no tributarios disminuyeron en un 9,58%, por la suma de ₡250,747,251.46 y las transferencias corrientes aumentaron en un 30,39% equivalente a la suma de ₡7,676,527.08.

Los Ingresos de Capital que se han recaudado al primer semestre 2026, fue de un 51,65%, lo anterior debido a que ingresó la suma de ₡253,800,301 de los cuales ₡14,969,417.07 corresponden a cobros emitidos por la Municipalidad a los contribuyentes por el incumplimiento de deberes realizados del 01 de Enero al 30 de Junio del 2026 y ₡238,830,883.45 por concepto de Transferencias de Capital, donde ₡204,754,760.00 pertenecen a recursos provenientes a la Ley 8114 "Simplificación Tributaria" y ₡34,076,123.45 conciernen al aporte realizado por el Instituto Nacional de Seguros correspondiente al impuesto al ruedo.

Con respecto a la partida de financiamiento, se incorporó la liquidación presupuestaria al 31 de diciembre 2025 por la suma de ₡8,726,370,564.00 (Ocho mil setecientos veintiséis millones trescientos setenta mil quinientos sesenta y cuatro colones exactos), monto el cual corresponde la suma de ₡5,671,218,285.32 de Superávit Libre y ₡3,055,152,278.97 de Superávit Específico para el período 2025, lo que incrementó el porcentaje de ejecución en este primer semestre 2026 al 286,92% de lo presupuestado.

Comportamiento de Ingresos Detallado al 01 de Enero al 30 de Junio del 2026



Cuadro No. I-3- Detalle de ingresos.

Ingresos Corrientes

Incremento ingresos corrientes períodos 2015-2026			
Año	Ingresos reales	Variación absoluta	Variación Relativa
2015	9 384,65	0,00	0,00%
2016	9 784,83	400,18	4,26%
2017	10 535,12	750,29	7,67%
2018	11 181,21	646,09	6,13%
2019	12 923,60	1 742,39	15,58%
2020	13 491,76	568,16	4,40%
2021	14 237,36	745,60	5,53%
2022	14 330,88	93,52	0,66%
2023	17 070,32	2 739,44	19,12%
2024	17 679,87	609,55	3,57%
2025	17 141,72	-538,15	-3,04%
2026	16 217,34	-924,37	-5,39%
Proyección lineal			5,32%

Cuadro No. I-4- Incremento Ingresos Corrientes I semestre Períodos 2015-2026.

Como se puede apreciar en los ingresos corrientes del primer semestre del año 2026, se presenta una disminución de 5,39% con respecto a lo percibido en el mismo periodo del año anterior.

Según se muestra anteriormente, se evidencia que mientras en el año 2025 los ingresos corrientes fueron de ₡17,141.72 millones de colones, en el 2026 se recibió la suma de ₡16,217.34 millones de colones.

Adicionalmente, se refleja que el porcentaje de disminución de ingresos corrientes en una proyección lineal del 01 de Enero del 2015 al 30 de Junio del 2026 es del 5,32% de los ingresos corrientes.

Incremento de los Ingresos Corrientes del año 2015 al 2026 (En millones de colones)

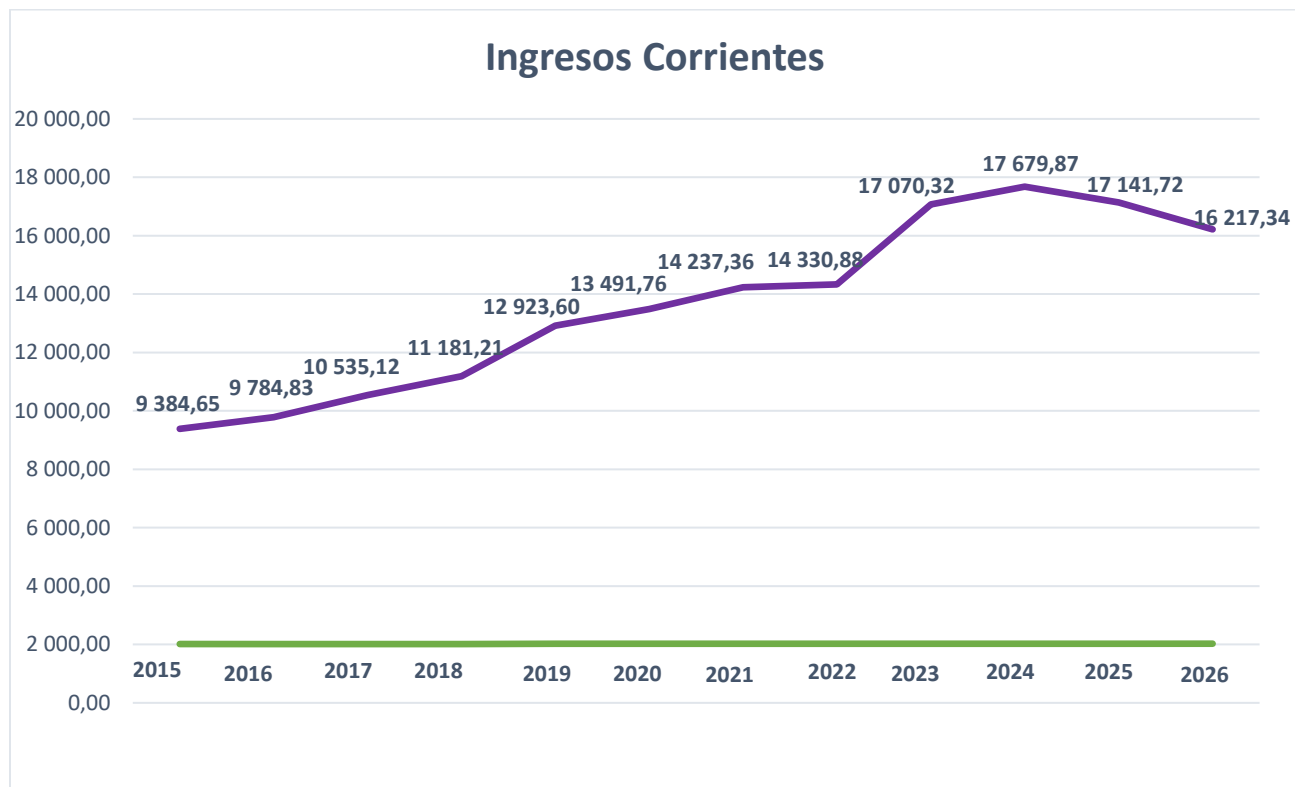


Gráfico No. 2- Ingresos Corrientes.

Ingresos Tributarios

**COMPARATIVO DEL COMPORTAMIENTO DE LOS
INGRESOS TRIBUTARIOS 2025-2026**

Descripción	ENERO A JUNIO 2025	ENERO A JUNIO 2026	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA
Impuesto de bienes inmuebles	5 576,08	6 166,43	590,35	10,59%
Impuestos Específicos Sobre la Producción y Consumo de Bienes y Servicios (Construcción)	234,51	238,99	4,48	1,91%
Licencias profesionales y comerciales	8 311,26	9 400,59	1 089,33	13,11%
Totales	14 121,85	15 806,02	1 684,16	11,93%

Cuadro No. I-5- Ingresos tributarios.

Se observa que la partida de bienes inmuebles presenta un aumento de 590,35 millones de colones, lo que representa el 10,59% de incremento, factor el cual indica que hubo un aumento en cuanto a la voluntad de los desarrolladores en realizar proyectos de inversión en el Cantón de Escazú o bien, el cumplimiento con los requisitos necesarios en autorización de los permisos de construcción.

Para la partida de Impuestos Específicos sobre la Producción y consumo de bienes y servicios se evidencia un acrecentamiento del 1,91% (4,48 millones de colones); así mismo, en las Licencias Profesionales y Comerciales se refleja un aumento también de 1,089.33 millones de colones; lo que representa el 13,11% de más en la ejecución en comparación al año anterior, obteniendo como resultado una baja del 11,93% en los ingresos recaudados 2026.

En el siguiente gráfico, se muestra el comparativo de ingresos tributarios de los períodos 2025 y 2026, mismo en que se reflejan las variaciones entre cada cuenta relacionada:

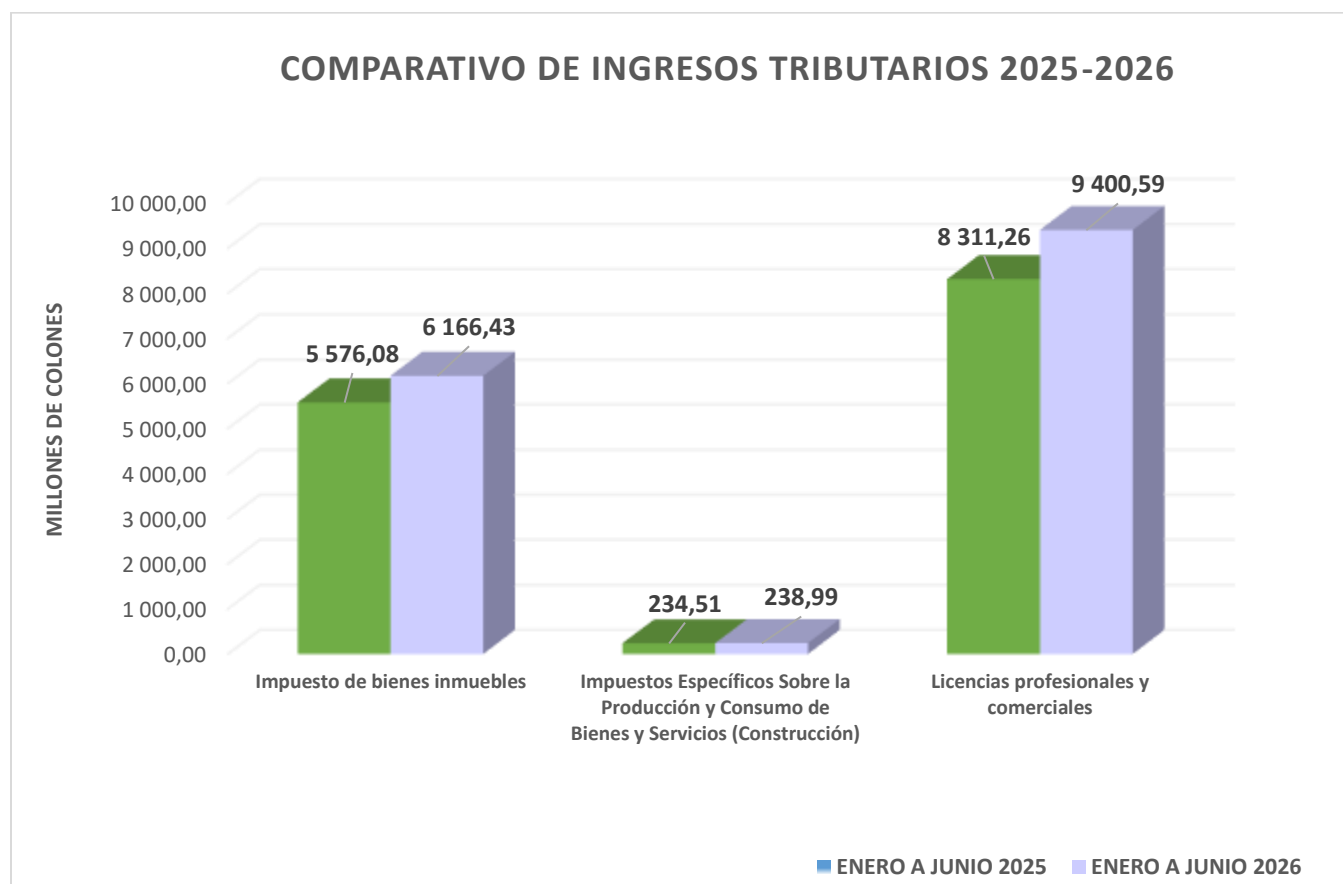


Gráfico No. 3- Comparativo de Ingresos Tributarios.

Ingresos No Tributarios

MUNICIPALIDAD DE ESCAZÚ
COMPARATIVO DEL COMPORTAMIENTO DE ALGUNOS
INGRESOS NO TRIBUTARIOS 2025-2026

CONCEPTO	ENERO A JUN. 2025	ENERO A JUN. 2026	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA
Servicios de alcantarillado pluvial	164,03	165,02	0,98	0,60%
Servicios de Cementerio	27,22	36,28	9,06	33,27%
Servicios de saneam. ambiental	1 567,77	1 656,76	89,00	5,68%
Otros servicios comunitarios	22,74	20,70	-2,04	-8,96%
Totales	1 781,77	1 878,77	97,00	5,44%

Cuadro No. I-6- Comparativo algunos Ingresos no Tributarios.

De acuerdo con lo anterior, se presenta un incremento de los ingresos no tributarios en un 5,44%, variación que proviene de los servicios de alcantarillado pluvial aumentó en (0,98 millones de colones), lo que representa un 0,60% de más a lo recaudado en el periodo anterior; así mismo, los servicios de cementerio aumentaron en (9,06 millones de colones) que equivale a un 33,27%, para el servicio de saneamiento ambiental se refleja un 5,68% de incremento en la recaudación de (89 millones de colones) al 30 de Junio del periodo 2026 y en el caso de otros servicios comunitarios también hay existe u decrecimiento (2,04 millones de colones), lo que representa el 8,96% de menos en la recaudación.

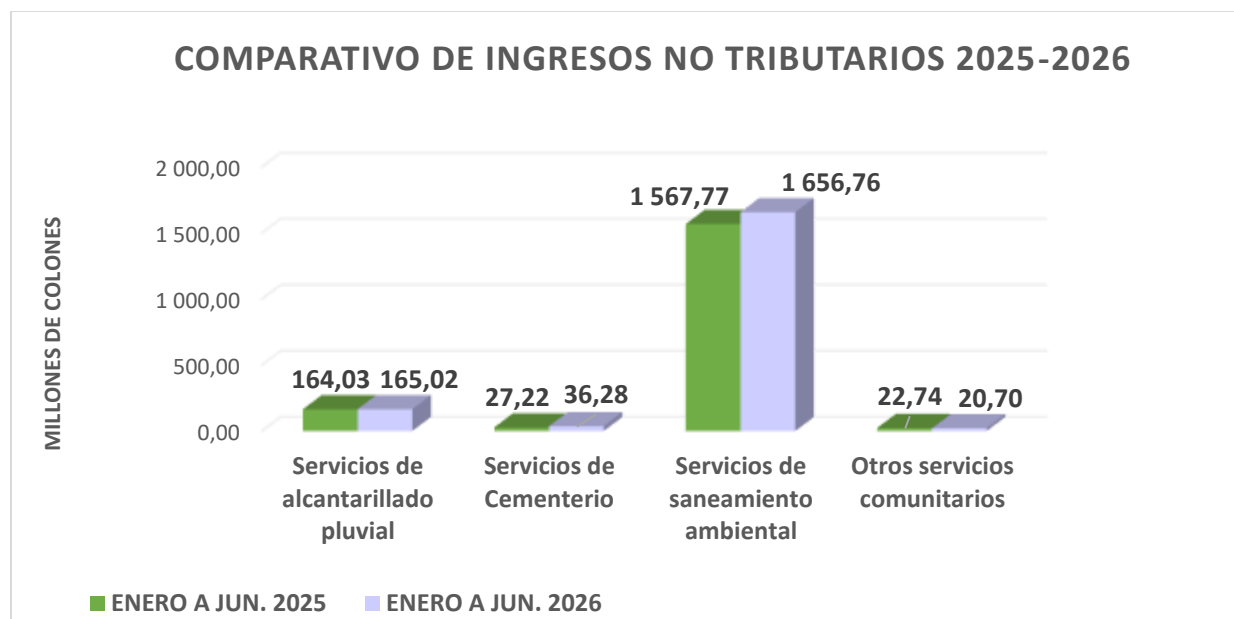


Gráfico No. 4- Comparativo de Ingresos Tributarios.

GESTIÓN DE COBRO:

RECAUDACIÓN	DE ENERO A JUNIO 2025	DE ENERO A JUNIO 2026	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA
EJECUCIÓN DE COBRO	17 527 787 117	19 930 703 723	2 402 916 607	13,71%

Al cierre del primer semestre del año 2026 los ingresos en el Proceso de Tributos se obtuvieron por la suma de ₡19,930,703,723.00 (Diecinueve mil novecientos treinta millones setecientos tres mil setecientos veintitrés colones exactos), lo que significa un aumento del 13,71% de los ingresos recaudados a la misma fecha en el año anterior, que fue de un monto total de ₡17,527,787,117.00 (Diecisiete mil quinientos veintisiete millones setecientos ochenta y siete mil ciento diecisiete colones exactos).



Gráfico No. 5- Comparativo de Cobros Realizados en los Períodos 2025 y 2026

II. EGRESOS

CLASIFICACIÓN	PRESUPUESTO	EJECUCIÓN 2026	COMPROMISOS	EJECUCIÓN TOTAL 2026	% EJECUCIÓN
PROGRAMA I: DIRECCIÓN Y ADMINISTRACIÓN GENERAL	11 728 980 945,31	3 680 713 713,62	8 07 651 608,31	4 488 365 321,93	38,27%
PROGRAMA II: SERVICIOS COMUNALES	13 082 179 062,03	4 155 390 444,91	2 465 057 028,93	6 620 447 473,84	50,61%
PROGRAMA III: INVERSIONES	11 545 735 090,66	1 945 266 002,53	2 632 676 436,90	4 577 942 439,43	39,65%
PROGRAMA IV: PARTIDAS ESPECÍFICAS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
TOTALES	36 356 895 098,00	9 781 370 161,06	5 905 385 074,14	15 686 755 235,20	43,15%

Cuadro No. II-1 Comportamiento de los Egresos del 01 de Enero al 30 de Junio del 2026

Como se puede observar en el Cuadro No. II-1 Comportamiento de los Egresos al 30 de Junio del 2026, en el primer semestre del 2026 se presenta una ejecución real por la suma de \$9,781,370,161.06 (Nueve mil setecientos ochenta y un millones trescientos setenta mil ciento sesenta y un colones con 06/100), de los cuales se suman \$5,905,385,074.14 (Cinco mil novecientos cinco millones trescientos ochenta y cinco mil setenta y cuatro colones con 14/100) en compromisos y adjudicaciones, para un total de \$15,686,755,235.20 (Quince mil seiscientos ochenta y seis millones setecientos cincuenta y cinco mil doscientos treinta y cinco colones con 20/100), monto correspondiente al 43,15% de lo presupuestado del 01 de enero al 31 de diciembre del 2026 por suma de \$36,356,895,098.00 (Treinta y seis mil trescientos cincuenta y seis millones ochocientos noventa y cinco mil noventa y ocho colones exactos).

Con estos resultados establecemos que al 30 de Junio del 2026 la Administración ejecutó un 43,15% de lo cual se obtuvo un 38,27% de ejecución en el Programa I-Dirección y Administración General, 50,61% en el programa II- Servicios Comunales y un 39,65% en el programa III- Inversiones del monto presupuestado para el periodo 2026 considerando los compromisos y adjudicaciones.

Para el programa IV-Partidas Específicas no se evidencia ejecución para este primer semestre 2026, aún se está en espera de que se reciban los recursos por parte del Ente Concedente.

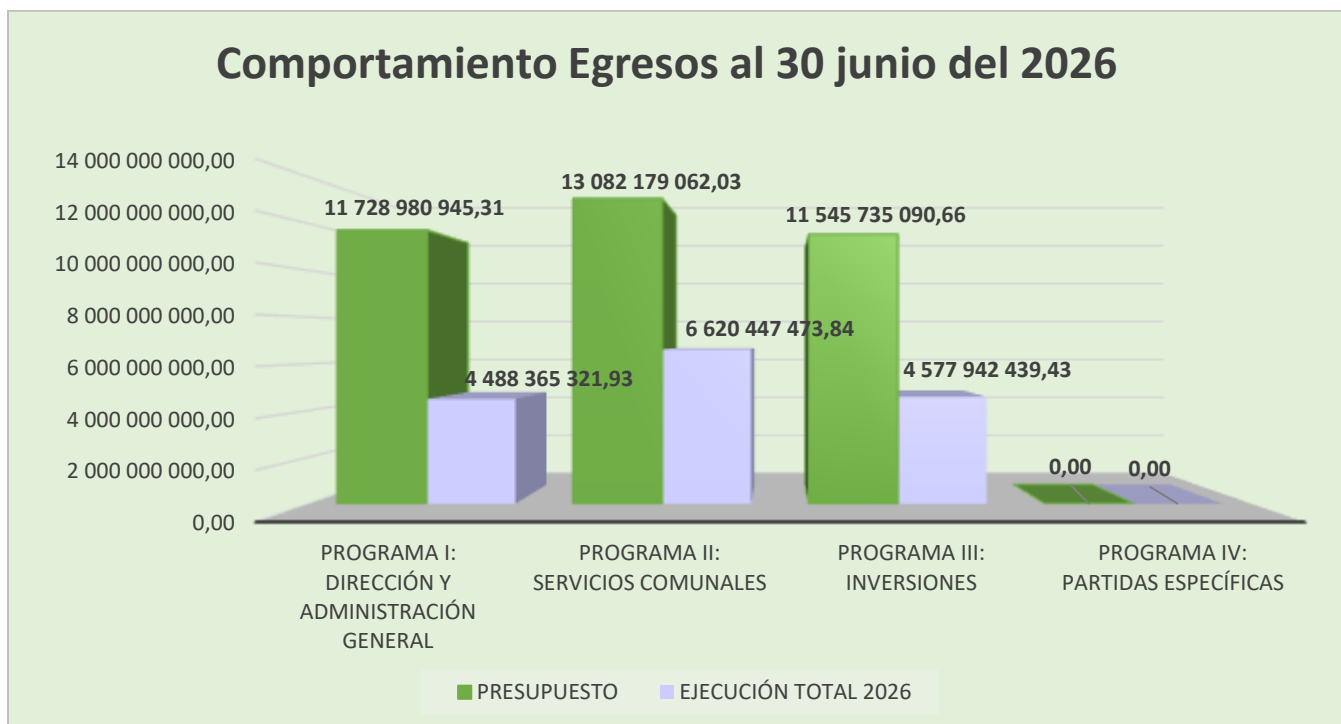


Gráfico No. 5- Comportamiento de los Egresos al 30 de Junio del 2026.

II-2 COMPARATIVO DE EJECUCIÓN DE LOS EGRESOS PERÍODOS 2025-2026.

CLASIFIC. PRESUP.	EJECUCIÓN + COMPROMISOS DEL 01 ENE - 30 JUN 2025	EJECUCIÓN DEL 01 ENE- 30 JUN 2026	COMPROMISOS DEL 01 ENE - 30 JUN 2026	EJECUCIÓN TOTAL DEL 01 ENE- 30 JUN 2026	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA
PROGRAMA I: DIRECCIÓN Y ADMINISTR. GENERAL	5 309 920 792,81	3 680 713 713,62	8 07 651 608,31	4 488 365 321,93	-821 555 470,88	-15,47%
PROGRAMA II: SERVICIOS COMUNALES	5 833 005 277,30	4 155 390 444,91	2 465 057 028,93	6 620 447 473,84	787 442 196,54	13,50%
PROGRAMA III: INVERSIONES	5 535 036 959,86	1 945 266 002,53	2 632 676 436,90	4 577 942 439,43	-957 094 520,43	-17,29%
TOTALES	16 677 963 029,97	9 781 370 161,06	5 905 385 074,14	15 686 755 235,20	-991 207 794,77	-5,94%

Cuadro No. II-2 Comparativo de Ejecución de los Egresos 2025-2026

De acuerdo con el cuadro II-2 Comparativo de Ejecución de los Egresos 2025-2026, para este primer semestre 2026, en el Programa I– Dirección y Administración General se ejecutó y está en compromiso la suma de ₡4,488.36 millones de colones lo que equivale al 15,47% de menos a lo ejecutado el año 2025, el Programa II- Servicios Comunes ejecutó y está en compromiso un total de ₡6,620.44 millones de colones, lo que representa un incremento del 13,50% de lo ejecutado según el periodo anterior y el Programa III- Inversiones ejecutó y está en compromiso un monto de ₡4,577.94 millones de colones, lo que refleja una disminución en la ejecución del 17,29% en comparación con el mismo periodo 2025.

Para el programa IV-Partidas Específicas no se evidencia ejecución ni movimientos para este primer semestre 2026, aún se está en espera de que se reciban los recursos por parte del Ente Concedente.

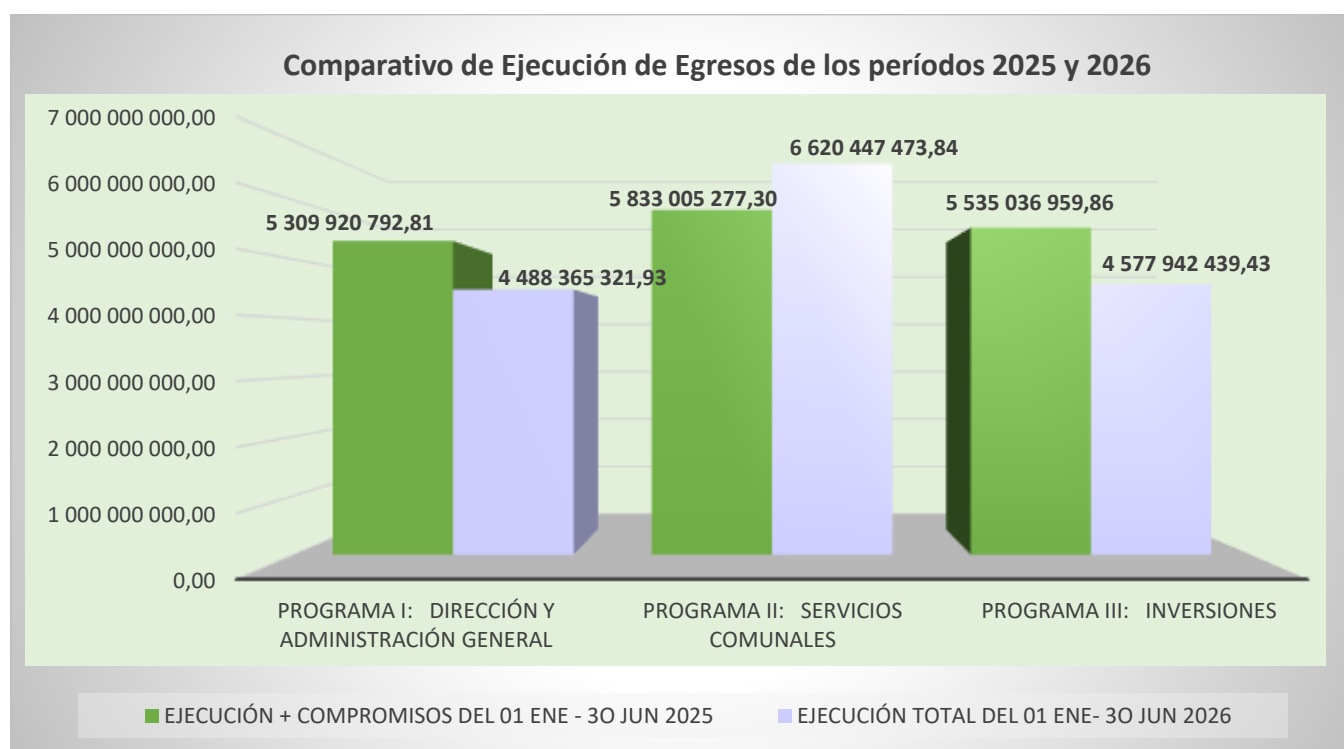


Gráfico No. 7- Comparativo de Ejecución de los periodos 2024-2025.

La Municipalidad de Escazú durante el periodo del 01 de Enero al 30 de Junio del 2026, realizó las siguientes transferencias según detalle:

MUNICIPALIDAD DE ESCAZÚ
DETALLE DE TRANSFERENCIAS CORRIENTES Y DE CAPITAL GIRADAS
DEL 01 DE ENERO AL 30 DE JUNIO 2026

CÓDIGO DE GASTO	NOMBRE DEL BENEF. CLASIFIC. SEGÚN PARTIDA Y GRUPO DE EGRESOS	FUNDAMENTO LEGAL	MONTO	FINALIDAD DE LA TRANSFERENCIA
TRANSFERENCIAS CORRIENTES				
I-01-06-01-01-01	ÓRGANO DE NORMALIZ. TÉCNICA	LEY 7729-75 09 IBI	53 796 220,94	Aporte del 1% del imp. de bienes inmuebles.
I-01-06-01-02-01	CONAGEBIO		16 353 375,33	Aporte del 10% del imp. de Timbres parque nacionales
I-01-06-01-02-02	FONDO DE PARQUES NACIONALES		103 026 264,55	Aporte del 70% del imp. de Timbres parque nacionales
I-01-06-01-02-03	APORTE JUNTA ADTVA. REGISTRO NACIONAL	LEY 7729-75 09 IBI	107 592 441,88	Aporte del 2% del impuesto de bienes inmuebles.
I-01-06-01-02-04	CONSEJO NACIONAL DE PERS. CON DISCAPAC.		164 113 167,0 0	Aporte del 0,5% de Los ingresos ordinarios
I-04-06-01-03-02	JUNTAS DE EDUCACIÓN 10% IBI	10 % IBI	774 669 108,53	Aporte del 10% del Imp. de bienes inm.
I-01-06-01-04-02	COMITE CANTONAL DE DEPORTES Y RECREAC. DE ESCAZU	Artículo 170 Código Municipal	806 494 833,28	Aporte del 3% de los ingresos ord. periodo
I-01-06-02-03	AYUDAS A FUNCIONARIOS	Reglamento de servicios	59 344,0 0	Artículo 37 Reglamento Autónomo de Servicios Municip. de Escazú
I-01-06-02-99	OTRAS TRANSF. A PERSONAS	Reglamento de infortunio	2 146 989,0 0	Artículo 2 Reglamento de infortunio
II-02-05-06-02-99	OTRAS TRANSFERENCIAS A PERSONAS	GASTOS OPERATIVOS	13 355 041,0 0	Art. 62 Código Municipal, Reglam. Interno subvenc. a inst. de educac. pública, benef. y desarr. Social.
II-02-17-06-02-02	BECAS A TERCERAS PERSONAS	PROGRAMA DE BECAS	182 240 0 00,0 0	Código Municipal
TRANSFERENCIAS DE CAPITAL				
III-03-02-01-07-01-03-04	JUNTA DE EDUC. ESCUELA CORAZÓN DE JESÚS	GASTOS OPERATIVOS	9 500 0 00,0 0	Art. 62 Código Municipal, Reglam. Interno subvenc. a inst. de educac. pública, benef. y desarr. social.
Total transferencias giradas			2 233 346 785,51	