



Informe Ejecución 2025

PDM

2025-2029

Plan de Desarrollo Municipal



**MUNICIPALIDAD
DE ESCAZÚ**

Tabla de contenido

Introducción.....	1
I. Enfoque Estratégico de la Municipalidad de Escazú.....	2
1.1. Marco Estratégico de la Municipal.....	2
1.2. Áreas estratégicas	3
1.3. Objetivos estratégicos.....	4
1.4. Operativización del Plan de Desarrollo Municipal.....	5
II. Ejecución del Plan de Desarrollo Municipal: Período 2025.....	7
2.1. Análisis de procesos y estructura organizativa.....	8
2.2. Procedimiento para el seguimiento de la ejecución del Plan de Desarrollo Municipal.....	7
2.3. Resultados de la Ejecución del Plan de Desarrollo Municipal.....	12
2.4. Gestión de los Riesgos del Plan.....	86
III. Conclusiones.....	88
IV. Recomendaciones.....	90

Índice de gráficos

Gráfico 1 Resultados generales de la ejecución de los Productos del PDM para el 2025...	12
Gráfico 2 Resultados generales de la ejecución de los Indicadores del PDM para el 2025	12
Gráfico 3 Resultados de la ejecución de los Productos. Eje de Fortalecimiento Municipal del PDM para el 2025.....	14
Gráfico 4 Resultados de la ejecución de los Indicadores Eje de Fortalecimiento Municipal del PDM para el 2025.....	15
Gráfico 5 Resultados de la ejecución de los Productos Eje de Seguridad Integral del PDM para el 2025	23
Gráfico 6 Resultados de la ejecución de los Indicadores Eje de Seguridad Integral del PDM para el 2025	24
Gráfico 7 Resultados de la ejecución de los Productos Eje de Ambiente Sostenible del PDM para el 2025	35
Gráfico 8 Resultados de la ejecución de los Indicadores Eje de Ambiente Sostenible del PDM para el 2025	36
Gráfico 9 Resultados de la ejecución de los Productos Eje de Desarrollo Económico del PDM para el 2025	42

Gráfico 10 Resultados de la ejecución de los Indicadores Eje de Desarrollo Económico del PDM para el 2025	43
Gráfico 11 Resultados de la ejecución de los Productos Eje de Desarrollo Social y Cultural del PDM para el 2025.....	52
Gráfico 12 Resultados de la ejecución de los Indicadores Eje de Desarrollo Social y Cultural del PDM para el 2025.....	53
Gráfico 13 Resultados de la ejecución de los Productos Eje de Planificación Territorial e Infraestructura Cantonal del PDM para el 2025.....	75
Gráfico 14 Resultados de la ejecución de los Indicadores Eje de Planificación Territorial e Infraestructura Cantonal del PDM para el 2025.....	76

Índice de tablas

Tabla 1 Áreas y objetivos estratégicos PDM 2025-2029.....	4
Tabla 2 Herramienta de operativización del Plan de Desarrollo Municipal.....	5
Tabla 3 Datos totales PDM 2025-2029.....	6
Tabla 4 Cantidad de líneas de acción, resultados, productos e indicadores por eje del Plan de Desarrollo Municipal.....	6
Tabla 5 Variables y rangos para categorizar los resultados de los productos del PDM.....	9
Tabla 6 Variables y rangos para categorizar los resultados de los Indicadores del PDM.....	9
Tabla 7 Productos e Indicadores del Eje: Fortalecimiento municipal. Ejecución 2025.....	16
Tabla 8 Productos e Indicadores del Eje: Seguridad Integral. Ejecución 2025.....	25
Tabla 9 Productos e Indicadores del Eje: Ambiente Sostenible. Ejecución 2025.....	37
Tabla 10 Productos e Indicadores del Eje: Desarrollo Económico. Ejecución 2025.....	44
Tabla 11 Productos e Indicadores del Eje: Desarrollo Social y Cultural. Ejecución 2025.....	54
Tabla 12 Productos e Indicadores del Eje: Planificación Territorial e Infraestructura Cantonal. Ejecución 2025.....	77
Tabla 13 Riesgos identificados. Plan de Desarrollo Municipal 2025-2029.....	86

Introducción

El presente informe documenta los resultados del primer ejercicio de seguimiento al **Plan de Desarrollo Municipal (PDM) 2025–2029** de la Municipalidad de Escazú, correspondiente al período comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre del año 2025.

Es importante recalcar que, para este PDM, al tomar como uno de los principios orientadores la gestión para resultados, se realizó un esfuerzo por definir indicadores de resultado y de producto para cada una de las líneas de acción de las áreas estratégicas. ***Por lo que, para el seguimiento del año 2025, se realiza únicamente a los indicadores de producto y nivel de avance de los productos.***

Las áreas estratégicas definidas para el periodo 2025-2029, son las siguientes:

1. Fortalecimiento municipal;
2. Seguridad integral;
3. Ambiente sostenible;
4. Desarrollo económico;
5. Desarrollo social y cultural; y
6. Planificación territorial e infraestructura cantonal.

Cada una de estas áreas estratégicas, contempla una serie de líneas de acción definidas cada una con su indicador de producto y resultado. Por tanto, este informe expone el nivel de cumplimiento a nivel de los productos e indicadores programados para el año 2025.

I. Enfoque Estratégico de la Municipalidad de Escazú

El PDM 2025–2029 constituye el instrumento rector de la gestión institucional para el quinquenio, articulando la misión, visión y seis ejes estratégicos que orientan las acciones municipales hacia el desarrollo integral del cantón. El seguimiento sistemático de este plan permite identificar avances, rezagos y lecciones aprendidas que retroalimentan la toma de decisiones de la Alcaldía y el Concejo Municipal.

1.1. Marco Estratégico de la Municipal

El marco estratégico de la Municipalidad de Escazú se compone de la misión, visión, valor público y valores.

1.1.1. Misión de la Municipalidad de Escazú

“Brindar desde la Municipalidad de Escazú, bienes y servicios de calidad a la población de manera equitativa, sostenible, innovadora e integral, por medio de una gestión participativa, transparente, procurando un desarrollo sostenible y equilibrado del territorio.”

1.1.2. Visión de la Municipalidad de Escazú

“Ser una municipalidad transparente, eficiente, innovadora, solidaria y equitativa, comprometida con ofrecer servicios de calidad a todas las personas usuarias, en procura de promover un desarrollo local integral, en beneficio de la población de Escazú y en resguardo de las futuras generaciones del cantón.”

1.1.3. Valor público

Al ser la gestión por resultados uno de los enfoques orientadores de este PDM, se hizo necesario construir la definición de valor público para la Municipalidad de Escazú; el cual se definió como:

“Promover un desarrollo local participativo, inclusivo y sostenible, que contemple la diversidad de las necesidades y los intereses de la población”.

1.1.4. Valores

Los valores municipales que orientan y caracterizan la labor del funcionariado de la Municipalidad de Escazú, son los siguientes:

- **Integridad:** entereza moral y rectitud en todas las actuaciones.
- **Respeto:** predomina la comunicación asertiva hacia la ciudadanía y el ambiente.
- **Transparencia:** proceder con información veraz, accesible y comprensible.
- **Solidaridad:** prevalencia del bien común.
- **Compromiso:** ser empático con necesidades de personas usuarias.
- **Equidad:** justicia social e imparcialidad, trato justo sin distinción.
- **Lealtad:** permanencia y apoyo constante a la institución.
- **Empatía:** ser consciente de las necesidades del otro.

1.2. Áreas estratégicas

Las áreas estratégicas corresponden a los ejes o temas de intervención, en los cuales se enmarca el plan; producto de un proceso de análisis del contexto interno y externo de la Municipalidad.

El Plan de Desarrollo Municipal 2025-2029 está conformado por seis áreas estratégicas; las cuales amparan cada una de las líneas de acción y sus

respectivos productos para la gestión municipal a mediano plazo, las cuales se detallan a continuación:



Fuente: Planificación Estratégica, Municipalidad de Escazú, 2026.

1.3. Objetivos estratégicos

Cada una de las áreas estratégicas, tiene un objetivo definido que enrumba la manera de operacionalizar cada uno de estas. Por lo que, a continuación, se detalla los objetivos de cada área respectiva:

Tabla 1
Áreas y objetivos estratégicos PDM 2025-2029.

Área estratégica	Objetivo estratégico
Fortalecimiento municipal	Implementar el enfoque de Gestión por Resultados para la modernización de la gestión institucional y el fortalecimiento del talento humano, que garantice la prestación de bienes y servicios de calidad que respondan a las necesidades del cantón.
Seguridad integral	Garantizar la seguridad integral de la población, a través de actividades operativas y de prevención para el mantenimiento del orden, la paz social, la prevención del delito y la gestión integral del riesgo.
Ambiente sostenible	Incentivar la conservación y protección del ambiente por medio de la implementación de acciones y proyectos que involucre a los diferentes actores sociales para promover un desarrollo sostenible del cantón.
Desarrollo económico	Impulsar el desarrollo económico local a través de acciones que generen oportunidades de empleo calificado, emprendimientos bajo el enfoque de economía social solidaria y el desarrollo del turismo sostenible.

Desarrollo social y cultural	Promover mediante un enfoque de innovación, programas y proyectos orientados a la generación de una red de apoyo para la atención de población socialmente vulnerable, y el desarrollo de una agenda de actividades que relancen la oferta de ocio, entretenimiento social y cultural del cantón.
Planificación territorial e infraestructura cantonal	Promover, de forma participativa, un modelo de ciudad planificado, sostenible e inclusivo, a través de instrumentos, proyectos e iniciativas que permitan ofrecer condiciones de vida óptimas y oportunidades de desarrollo integral a toda la comunidad de Escazú.

Fuente: Planificación Estratégica, 2026.

1.4. Operativización del Plan de Desarrollo Municipal

La operativización del Plan de Desarrollo Municipal se realizó bajo la lógica de la cadena de resultados. En consecuencia, para cada uno de los ejes estratégicos se definieron líneas de acción, a las cuales se les asignaron resultados, indicadores de resultado y metas de resultado. Asimismo, para cada meta de resultado se establecieron productos; a estos se les definieron indicadores, y para dichos indicadores se determinó: la cantidad a alcanzar, relacionada a la meta de los resultados y la programación correspondiente para su ejecución. En la tabla 2 se observa la propuesta de herramienta para la operativización del PDM, según lo mencionado anteriormente.

Tabla 2
Herramienta de operativización del Plan de Desarrollo Municipal

Eje Estratégico	1. Fortalecimiento Municipal										
Objetivo Estratégico	Implementar el enfoque de Gestión por Resultados para la modernización de la gestión institucional y el fortalecimiento del talento humano, que garantice la prestación de bienes y servicios de calidad que respondan a las necesidades del cantón										
RESULTADO				PRODUCTO							
Línea de acción	Resultados	Indicador del resultado	Meta de los resultados	Producto	Indicadores de producto	línea base	2025	2026	2027	2028	2029

Por consiguiente, de la operativización del Plan de Desarrollo Municipal se desprende que este se estructura en 6 ejes estratégicos, 18 líneas de acción, 71

resultados, 169 productos y 302 indicadores. En la tabla 4 se detalla por eje estratégico la cantidad de líneas de acción, resultados, productos e indicadores.

Tabla 3
Datos totales PDM 2025-2029

6	18	71	169	302
Ejes Estratégicos	Líneas de Acción	Resultados	Productos Totales	Indicadores Totales

Tabla 4
Cantidad de líneas de acción, resultados, productos e indicadores por eje del Plan de Desarrollo Municipal

Área Estratégica	Líneas de acción	Resultados	Productos	Indicadores
Fortalecimiento Municipal	2	14	22	28
Seguridad Integral	4	8	22	37
Ambiente Sostenible	3	7	17	24
Desarrollo Económico	4	4	22	46
Desarrollo Social y Cultural	3	21	54	116
Planificación Territorial e Infraestructura Cantonal	2	17	32	51
TOTAL	18	71	169	302

El proceso operativización del Plan de Desarrollo Municipal, se realizó a través de un proceso participativo con el personal municipal en varios talleres durante el año 2024, por lo que los resultados y productos de las líneas de acción fueron definidos por cada gestión; siendo la Gestión Económica Social, Gestión Urbana, Gestión Estratégica, Gestión Hacendaria y la Gestión de Recursos Humanos y Materiales.

Una distinción que se realizó en el PDM, fue la definición de áreas involucradas y responsables; siendo las primeras las áreas que participan en la ejecución de la

línea de acción y de los productos, pero la responsabilidad de su ejecución corresponde al área o áreas establecidas como responsables.

II. Ejecución del Plan de Desarrollo Municipal: Período 2025

En el ejercicio de rendición de cuentas y transparencia en la gestión municipal, el seguimiento al Plan de Desarrollo Municipal es fundamental porque permite asegurar que las acciones planificadas se ejecuten de manera efectiva y en coherencia con los objetivos estratégicos definidos. A través de este proceso, se puede conocer el grado de avance en el cumplimiento de los productos e indicadores, identificar oportunamente desviaciones o rezagos, y tomar decisiones correctivas que garanticen el logro de los resultados esperados.

Asimismo, fortalece la planificación institucional al generar insumos que permiten mejorar la programación futura, optimizar la asignación de recursos y priorizar acciones según las necesidades identificadas. En síntesis, el seguimiento no solo mide el desempeño del Plan, sino que también se convierte en una herramienta clave para la mejora continua, la toma de decisiones informadas y el desarrollo del cantón.

Para realizar el seguimiento de la ejecución del Plan de Desarrollo Municipal para el periodo 2025 y conocer sus resultados, se adoptará el siguiente esquema: en primer lugar, se analizará el grado de avance de los indicadores programados para el año en estudio; y posteriormente, con base en dicho avance, se determinará el nivel de cumplimiento de los productos asociados. Cabe destacar que algunos indicadores no presentan información de ejecución, debido a que no estaban programados para desarrollarse durante el año analizado.

Los resultados obtenidos a partir de este seguimiento anual se sustentan en la información proporcionada por las áreas técnicas responsables.

2.1. Análisis de procesos y estructura organizativa

La ejecución y el seguimiento del Plan de Desarrollo Municipal (PDM) 2025–2029 dependen de una estructura organizativa que articula a las distintas gestiones, subprocesos y áreas técnicas de la Municipalidad de Escazú. A continuación, se describe la organización institucional vinculada con la operativización del PDM, así como la distribución de responsabilidades para su ejecución y seguimiento.

2.1.1. Estructura organizativa para la operativización del PDM

La operativización del Plan de Desarrollo Municipal 2025-2029 se desarrolló mediante un proceso participativo realizado durante varios talleres en el año 2024, en el cual los resultados, productos e indicadores de cada línea de acción fueron definidos por cada una de las gestiones que conforman la estructura institucional de la Municipalidad de Escazú, a saber:

1. Gestión Económica Social;
2. Gestión Urbana;
3. Gestión Estratégica;
4. Gestión Hacendaria; y
5. Gestión de Recursos Humanos y Materiales.

Cada una de estas gestiones agrupa los subprocesos y áreas técnicas responsables de ejecutar las líneas de acción definidas en los seis ejes estratégicos del PDM. Dentro de la Gestión Estratégica se ubica el Subproceso de Planificación Estratégica, encargado de coordinar el proceso de seguimiento institucional del Plan.

2.1.2. Áreas involucradas y áreas responsables

Para la operativización del PDM se estableció una distinción entre las áreas involucradas y las áreas responsables en la ejecución de cada línea de acción y de sus productos. Las áreas involucradas son aquellas que participan en la ejecución de la línea de acción y de los productos asociados, mientras que la responsabilidad de su ejecución corresponde al área o áreas establecidas como

responsables. Esta distinción permite identificar con claridad a quién corresponde rendir cuentas sobre el avance de cada producto, sin desconocer la naturaleza colaborativa de muchas de las intervenciones municipales.

En las observaciones reportadas a lo largo de este informe se evidencia la participación de distintos subprocesos y áreas técnicas adscritos a las cinco gestiones señaladas, entre ellos el Subproceso Gestión de la Comunidad, lo cual refleja una participación amplia de la estructura institucional en la ejecución de las líneas de acción del Plan.

2.1.3. Coordinación del proceso de seguimiento

El Subproceso de Planificación Estratégica, adscrito a la Gestión Estratégica, funge como ente coordinador del proceso de seguimiento del PDM. Su función consiste en centralizar la información que cada área técnica responsable reporta sobre el avance de los productos e indicadores, así como dar mantenimiento a la herramienta utilizada para dicho seguimiento, cuyo detalle se describe en el siguiente apartado.

2.2. Procedimiento para el seguimiento de la ejecución del Plan de Desarrollo Municipal

El Subproceso de Planificación Estratégica dispone de una herramienta en formato Excel para el seguimiento del Plan de Desarrollo Municipal. Esta herramienta permite presentar el grado de cumplimiento de los productos e indicadores en función de las metas y la programación establecida. Asimismo, el nivel de cumplimiento de los indicadores constituye la base para determinar el avance y el cumplimiento de los productos asociados.

Esta herramienta, permite identificar el nivel de avance de cada área estratégica, donde se visualiza las líneas de acción, productos, indicadores de producto y el nivel programado para cada año de ejecución y su respectiva área técnica responsable; de manera que se contrasta lo programado versus lo ejecutado.

Adicionalmente, se incorpora una columna de observaciones que permite a las áreas técnicas responsables describir las principales acciones realizadas para el cumplimiento de los indicadores o, en su defecto, justificar las razones por las cuales no se alcanzaron los resultados previstos.

Por consiguiente, para efectos del informe se presentarán tanto los resultados de los productos, así como el nivel de avance de los indicadores establecidos para uno de los productos.

En cuanto a la ejecución de los productos, es posible que su nivel de avance no resulte plenamente satisfactorio en el periodo analizado, ya que muchos de ellos están asociados a más de un indicador. En este sentido, alcanzar el 100% de ejecución de un producto implica el cumplimiento satisfactorio de todos sus indicadores. Cabe señalar que algunos indicadores están programados para ejecutarse en un año específico, mientras que otros se distribuyen a lo largo de los cinco años de la programación. Por esta razón, en ciertos casos, el cumplimiento total de los productos solo se verá reflejado al finalizar el periodo completo del PDM.

Para completar la herramienta, cada área técnica completa primeramente la columna correspondiente al año de *ejecución anual*, donde deberá colocar el valor absoluto o porcentual según lo programado, en la columna de *observaciones*, el área técnica debe ampliar a detalle las acciones realizadas que responden al nivel de avance y el cumplimiento del indicador de producto.

La operacionalización del PDM, de acuerdo con los componentes establecidos para el seguimiento anual, de manera gráfica, se visualiza de la siguiente manera:



Fuente: Planificación Estratégica, 2026.

La figura anterior muestra un elemento diferenciador en la planificación de mediano plazo, alineado con la gestión por resultados, donde el objeto al cual se le da seguimiento es a los productos e indicadores de producto definidos en el PDM; por ello, que, en los primeros cuatro años de vigencia del plan, se le dará seguimiento a los productos; y es hasta el año 2029 donde se realizará el seguimiento y evaluación a los indicadores de resultados.

La cantidad programada de productos para cada año fue establecida por cada área técnica de acuerdo con una línea base o bien, según su criterio experto.

2.2.1. Seguimiento de la ejecución de Productos del PDM

Para categorizar el nivel de avance de los Productos, primero se definió que para cada uno de los productos su programación está establecida para un 100% entre los 5 años, y su resultado se alimenta del promedio ponderado de la ejecución de los indicadores de cada producto, hay productos que tienen uno o más indicadores, según el resultado obtenido se categorizan los productos.

La categorización establecida se compone de las siguientes variables y rangos:

Tabla 5

Variables y rangos para categorizar los resultados de los productos del PDM.

VARIABLES	RANGOS	CONCEPTO
Sin avance	0 % a 4,99%	son a los productos que obtuvieron un porcentaje de ejecución menor o igual a 4,99%.
En proceso	5% a 89,99%	son los productos que iniciaron su ejecución y obtuvieron un resultado establecido entre un 5% y un 89,99%.
Ejecutado	90% a 100%	se refiere a los productos que obtuvieron un porcentaje de ejecución mayor o igual a 90% según los términos en que estaban formuladas.

Y entre total del porcentaje obtenido por cada uno de los productos para cada eje estratégico se determina el promedio general de avance de los productos.

2.2.2. Seguimiento de la ejecución de Indicadores del PDM

Para categorizar el nivel de avance de los Indicadores, se realiza en función de su meta programada para el año en análisis y el resultado se pondera sobre un 100%, según la siguiente formula: lo programado entre lo ejecutado por 100%. Según el resultado obtenido se categorizan los indicadores. Hay indicadores que para el año en análisis no presentan programación, esos indicadores no son tomados en el análisis de datos, se aplica una casilla de No Aplica, sin embargo, si se menciona la cantidad de indicadores ubicado en esa categoría.

La categorización establecida se compone de las siguientes variables y rangos:

Tabla 6

Variables y rangos para categorizar los resultados de los Indicadores del PDM.

Variable	Rango	Concepto
Sin avance	0 % a 4,99%	son a los indicadores que obtuvieron un porcentaje de ejecución menor o igual a 4,99%
En proceso	5% a 89,99%	son los indicadores que iniciaron su ejecución y obtuvieron un resultado establecido entre un 5% y un 89,99%.
Ejecutado	90% a 100%	se refiere a los indicadores que obtuvieron un porcentaje de ejecución mayor o igual a 90% según los términos en que estaban formulados
No aplica	Sin rango	En el nivel de avance se detalla "No aplica", dado que no hay acciones programadas para el año de seguimiento en el periodo evaluado.

Y entre total del porcentaje obtenido por cada uno de los indicadores para cada eje estratégico se determina el promedio general de avance de los indicadores, solo se toman en cuenta los indicadores que tienen meta establecida para el año en análisis.

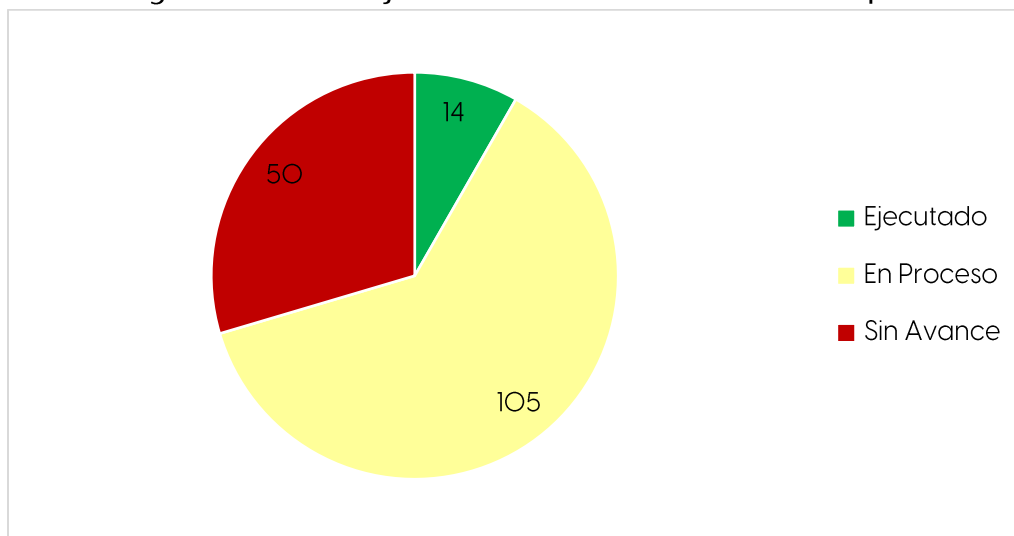
2.3. Resultados de la Ejecución del Plan de Desarrollo Municipal

En este apartado, se exponen los resultados del seguimiento de productos e indicadores al PDM al año 2025; partiendo de la información brindada por las diferentes dependencias y las áreas responsables.

A continuación, según la categoría establecida para agrupación de los Productos según el porcentaje de ejecución obtenido al 31 de diciembre del 2025 del total 169 Productos: 14 productos se ubican en el cumplimiento Ejecutado lo que representa un 8%, 105 productos en la categoría de cumplimiento “En proceso” para un peso de 62%, y 50 de los productos en cumplimiento “Sin avance” para un 30%. El detalle de la agrupación según el nivel de avance de los productos se puede apreciar en el gráfico 1.

Gráfico 1

Resultados generales de la ejecución de los Productos del PDM para el 2025



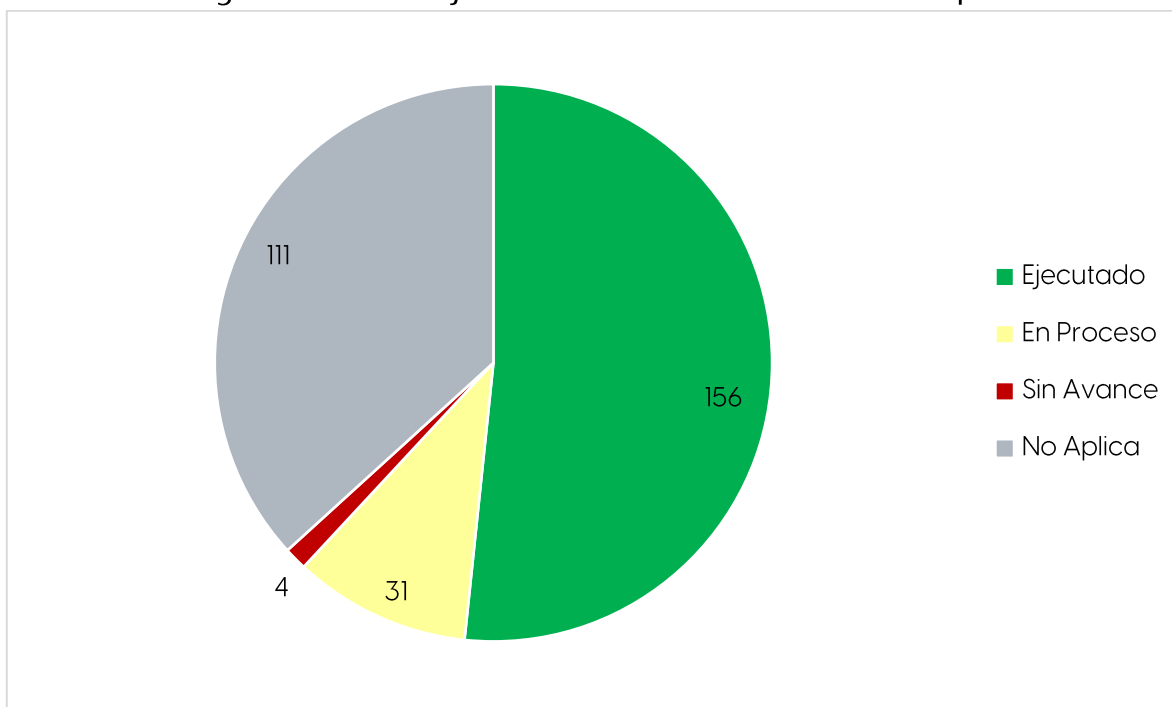
Fuente: Planificación Estratégica, Municipalidad de Escazú, 2026

Por consiguiente, sobre la totalidad de Indicadores definidos para el Plan de Desarrollo Municipal, los resultados son los siguientes: del total 302 Indicadores: 156 indicadores se ubican en el cumplimiento Ejecutado para un 52%, 31

indicadores en la categoría de cumplimiento "En proceso" para un 10%, y 4 de los indicadores en cumplimiento "Sin avance" para un 1% y un total de 111 indicadores no están programados para ejecutarse en el 2025, por tanto, se ubican en "No aplica, para un 37%. El detalle de la agrupación según el nivel de avance de los indicadores se puede apreciar en el gráfico 2.

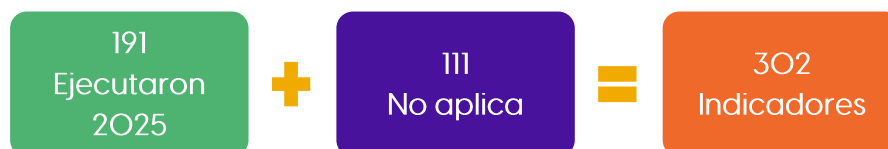
Gráfico 2

Resultados generales de la ejecución de los Indicadores del PDM para el 2025



Fuente: Planificación Estratégica, Municipalidad de Escazú, 2026.

Es importante señalar que, de los 302 indicadores totales, 191 contaban con programación para el año 2025, mientras que los 111 restantes clasificados como "No Aplica" corresponden a metas programadas para los años 2026–2029 dentro del período quinquenal.



A continuación, se presentan los resultados de cada Área Estratégica, el cual brinda un panorama de avance general de cada uno de los productos e indicadores.

2.3.1. Fortalecimiento municipal

El eje estratégico de fortalecimiento municipal presenta las siguientes líneas de acción:

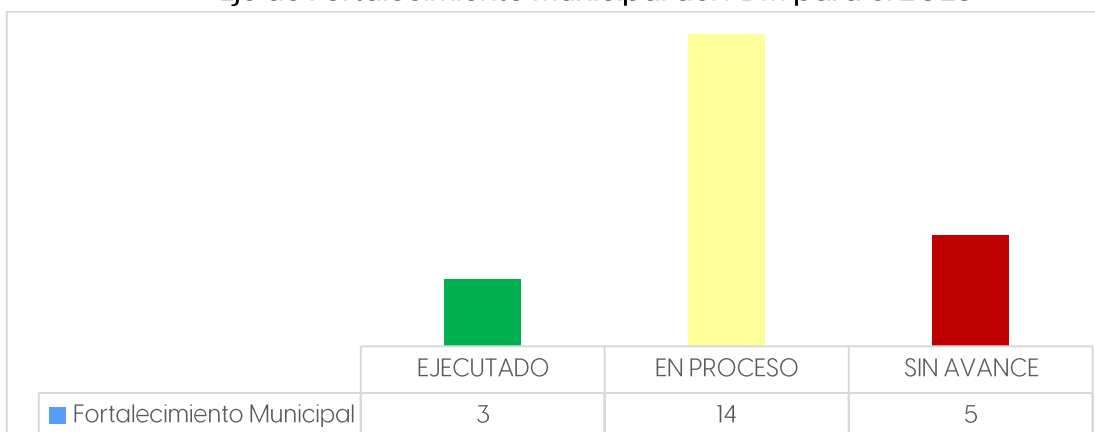
- Modernización de la gestión institucional;
- Fortalecimiento del talento humano

Para el año 2025 en el área estratégica de Fortalecimiento Municipal presento el siguiente desempeño de ejecución de los productos: del total de 22 productos, 03 se ubican en Ejecutado, 14 en la categoría de cumplimiento "En proceso", y 05 de los productos "Sin avance". El promedio general de ejecución de productos del eje fue de un 32%.

Gráfico 3

Resultados de la ejecución de los Productos.

Eje de Fortalecimiento Municipal del PDM para el 2025

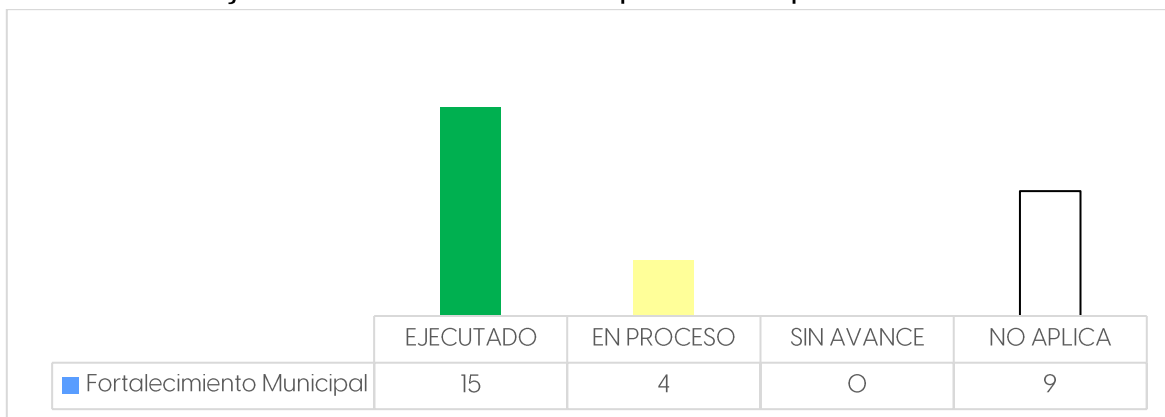


Fuente: Planificación Estratégica, Municipalidad de Escazú, 2026.

En cuanto a la ejecución de los indicadores del área estratégica de Fortalecimiento Municipal, se desglosa del total 28 Indicadores: 15 indicadores en la categoría de cumplimiento "Ejecutado", 04 indicadores en "En proceso", y 0 de los indicadores en cumplimiento "Sin avance" y un total de 09 indicadores no están programados para ejecutarse en el 2025, por tanto, se ubican en "No aplica".

El promedio general de ejecución de indicadores programados para el 2025 fue de un 86%. El detalle de la agrupación según el nivel de avance de los indicadores para el eje se puede apreciar en el gráfico 4.

Gráfico 4
Resultados de la ejecución de los Indicadores
Eje de Fortalecimiento Municipal del PDM para el 2025.



Fuente: Planificación Estratégica, Municipalidad de Escazú, 2026.

En la siguiente tabla se detalla cada el producto, indicadores y meta programada para el 2025, y también la información sobre la ejecución de los indicadores, la categoría e información suministrada por cada área técnica responsable:

Tabla 7
Productos e Indicadores del Eje: Fortalecimiento municipal. Ejecución 2025

PROGARMADO 2025			EJECUTADO 2025			
Producto	Indicadores de producto	Meta 2025	Ejecutado 2025	Valor porcentual	Categoría de ejecución	Observaciones sobre lo ejecutado
Plataforma de trazabilidad del estatus de trámites	Plataforma implementada	0	0	#DIV/O!	No aplica	No hay acciones programadas para el año de seguimiento en el periodo evaluado.
	Porcentaje de trámites ingresados en la Plataforma	0	0%	#DIV/O!	No aplica	No hay acciones programadas para el año de seguimiento en el periodo evaluado.
Evaluación de la eficiencia de la plataforma	Porcentaje de gestiones atendidas en plaza	0	0%	#DIV/O!	No aplica	No hay acciones programadas para el año de seguimiento en el periodo evaluado.
Trámites automatizados	Cantidad de trámites automatizados al año	1	1	100%	Ejecutado	Se automatizó el trámite para la obtención del permiso de 'Autorización de accesos vehiculares', el cual, ya se puede gestionar desde la página web de la municipalidad.
Canales de Pago	Cantidad de canales en funcionamiento	0	1	33%	En proceso	Ya se aprobó, firmó y está en funcionamiento el convenio con el BCR comercial, se adjunta documentación. También se está trabajando en otro convenio con el Banco Nacional, pero aún se están pidiendo mejoras, las cuales a nivel de sistema han sido un poco complicadas de realizar por parte del banco y tecnologías de información de la municipalidad.

PROGARMADO 2025			EJECUTADO 2025			
Producto	Indicadores de producto	Meta 2025	Ejecutado 2025	Valor porcentual	Categoría de ejecución	Observaciones sobre lo ejecutado
Perfil de proyecto para la implementación de los Kioscos para trámites y consultas	Perfil de proyecto formulado	0	0	#¡DIV/O!	No aplica	No hay acciones programadas para el año de seguimiento en el periodo evaluado.
Kioscos implementados	Cantidad de Kioscos funcionando	0	0	#¡DIV/O!	No aplica	No hay acciones programadas para el año de seguimiento en el periodo evaluado.
Gestor documental	Porcentaje documentación gestionada por el sistema	20%	10%	10%	En proceso	Mediante el oficio CARTA-DSAE-STA-011-2026, fechado 12/02/2026, del Departamento de Servicios archivísticos Externos se indica que la Norma Técnica Nacional de requisitos mínimos para un sistema de gestión y preservación de documentos electrónicos ya fue aprobada y esta pronta a su publicación previa incorporación de cambios dados por la Junta Administrativa del Archivo Nacional. Adjunto oficio. Se espera su publicación para proceder con lo que corresponde.
Levantamiento de activos	Contratación para el levantamiento de activos realizada	100%	100%	100%	Ejecutado	Se adjunta RES -GHA -O 248 -2025, la cual pertenece al Acto de Adjudicación de la Licitación Menor N° 2025LE-000014-0020800001 "Contratación de Servicio para el Levantamiento, Conciliación y Valoración de Activos Fijos de la Municipalidad de Escazú"; así mismo, se agregan anexos de lo indicado. CO: Adjudicación de

PROGARMADO 2025			EJECUTADO 2025			
Producto	Indicadores de producto	Meta 2025	Ejecutado 2025	Valor porcentual	Categoría de ejecución	Observaciones sobre lo ejecutado
						Empresa Contratada 2025LE-OOOO14-OO2O8OOOO1. La ejecución de la contratación cuenta con orde de inicio 12/O1/2026
	100% activos registrados en el sistema.	0%	10%	10%	En proceso	El porcentaje de avance fue realizado en el 2025, ya que para poder iniciar con el registro de activos se tenía que realizar la Contratación de Levantamiento de Activos, la cual ya fue adjudicada y ya cuenta con su orden de pedido. En cuanto se tenga más avance se les estará informando.
Implementación NICSP	Porcentaje de avance de implementación por norma NICSP	85%	85%	100%	Ejecutado	Se adjunta cuadro en el que viene el resumen del grado de Avance en la Implementación de las NICSP.
Agenda de evaluación	Procedimiento para la evaluación de programas, proyectos y servicios	1	1	100%	Ejecutado	En el año 2025 se trabajó en una propuesta de lineamientos sobre la manera de gestionar a nivel interno, evaluaciones de intervenciones municipales. Además, se hizo un levantamiento de intervenciones municipales; a saber: políticas, planes, programas, proyectos y servicios municipales. Se planteó una propuesta de presentación para realizar a la Administración Municipal, falta terminar la propuesta de agenda

PROGARMADO 2025			EJECUTADO 2025			
Producto	Indicadores de producto	Meta 2025	Ejecutado 2025	Valor porcentual	Categoría de ejecución	Observaciones sobre lo ejecutado
	Teorías de intervención formuladas	0	0	#¡DIV/O!	No aplica	No hay acciones programadas para el año de seguimiento en el periodo evaluado.
	Evaluaciones realizadas	0	0	#¡DIV/O!	No aplica	No hay acciones programadas para el año de seguimiento en el periodo evaluado.
Sistema integrado de inspección	Sistema implementado	1	0.5%	50%	En proceso	El sistema corresponde a una aplicación que se encuentra lista para su uso; sin embargo, se trabaja en pruebas para implementación en hardware.
	Porcentaje por año de inspecciones registradas en el sistema	0	0%	#¡DIV/O!	No aplica	No hay acciones programadas para el año de seguimiento en el periodo evaluado.
Plan de acción de medidas de mejora como resultados de las evaluaciones anuales de satisfacción para las áreas que obtengan una nota de 80%	Planes de acción anuales	1	1	100%	Ejecutado	En el 2025 se realiza la encuesta de satisfacción al cliente y Encuesta interna de Servicio al cliente interno para período 2025, mediante la Contratación por Demanda N° 2025LD-000055-0020800001. La encuesta fue ejecutada por parte de la empresa BSS INGENIERIA CONSULTORIA E INSPECCIONES S.R.L., mediante la OC 41613 con el código 5010101040407 por 2.800.000,00 ₡ (dos millones ochocientos mil colones). Se entrega informe y se procede a revisión de las correcciones solicitadas; se encuentra pendiente la

PROGARMADO 2025			EJECUTADO 2025			
Producto	Indicadores de producto	Meta 2025	Ejecutado 2025	Valor porcentual	Categoría de ejecución	Observaciones sobre lo ejecutado
						presentación de resultados, en donde se generará el plan de acción para las dependencias evaluadas.
Inscripción de la Municipalidad de Escazú a la Sistema Nacional de ética y Valores	Inscripción realizada	1	1	100%	Ejecutado	Se indago sobre el procedimiento para el proceso de inscripción y se ejecutó en el 2026.
Actividad para la promoción y sensibilización de la ética, valores, anticorrupción.	Actividad realizada	1	1	100%	Ejecutado	Se realizo una actividad, en la cual, se convocó a todo el personal municipal, para la promoción de los valores municipales, se realizó la entrega de artículos promocionales.
Política de Gestión del Talento Humano	Política aprobada	1	1	100%	Ejecutado	Política Elaborada: Se encuentra en revisión con la finalidad de ser remitida para la aprobación por parte de la Alcaldía Municipal
Manual de puesto actualizado	Manual de puestos actualizado	0	0	#¡DIV/O!	No aplica	No hay acciones programadas para el año de seguimiento en el periodo evaluado.
Levantamiento de la normativa y procedimientos	Levantamiento Realizado	1	1	100%	Ejecutado	Levantamiento de procedimientos: Se cuenta con 14 procedimientos debidamente documentados los cuales están en la revisión correspondiente para enviar a la Gestión de Calidad, de esta manera se cumple la meta definida del 20% establecida.

PROGARMADO 2025			EJECUTADO 2025			
Producto	Indicadores de producto	Meta 2025	Ejecutado 2025	Valor porcentual	Categoría de ejecución	Observaciones sobre lo ejecutado
Actualización de la normativa y procedimientos que respondan a la normativa vigente	Porcentaje de normativa y procedimientos actualizados	20%	20%	100%	Ejecutado	Se actualizan dos procedimientos y se cuentan con 14 levantados en revisión para el envío a Calidad para la aprobación correspondiente. P-RHM-12.5 EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO DE LAS PERSONAS TRABAJADORAS MUNICIPALES y P-RHM-12.9 DESVINCULACIÓN DE LA PERSONA TRABAJADORA MUNICIPAL
Evaluación del clima organizacional	Resultados porcentuales de la evaluación realizada por año	77,50 %	74%	95%	Ejecutado	Estudio de Clima Organizacional La percepción de Clima Organizacional tiene estos resultados: 73,60% Nivel positivo alto Ubicación entre; "De acuerdo" y "Totalmente de acuerdo"
Acciones implementadas para la mejora del clima organizacional	Acciones implementadas	1	1	100%	Ejecutado	Actividad: Integración TEAM BUILDING- 2025
Plan de capacitación anual	Plan elaborado por año	1	1	100%	Ejecutado	Plan de Capacitación 2026-2029: Se finaliza la elaboración del plan de capacitación, el cual se presenta a Alcaldía para el visto bueno correspondiente
Capacitaciones desarrolladas	Porcentaje de cumplimiento del plan de capacitación	95%	95%	100%	Ejecutado	113 capacitaciones realizadas

PROGARMADO 2025			EJECUTADO 2025			
Producto	Indicadores de producto	Meta 2025	Ejecutado 2025	Valor porcentual	Categoría de ejecución	Observaciones sobre lo ejecutado
	Porcentaje de satisfacción de personas trabajadoras municipales con las capacitaciones	80%	80%	100%	Ejecutado	Se evalúan un total de 83 cursos. En promedio se obtiene la calificación prevista la cual se encuentra el 80% hasta inclusive el 100%

Fuente: Planificación Estratégica, Municipalidad de Escazú, 2026.

2.3.2. Seguridad integral

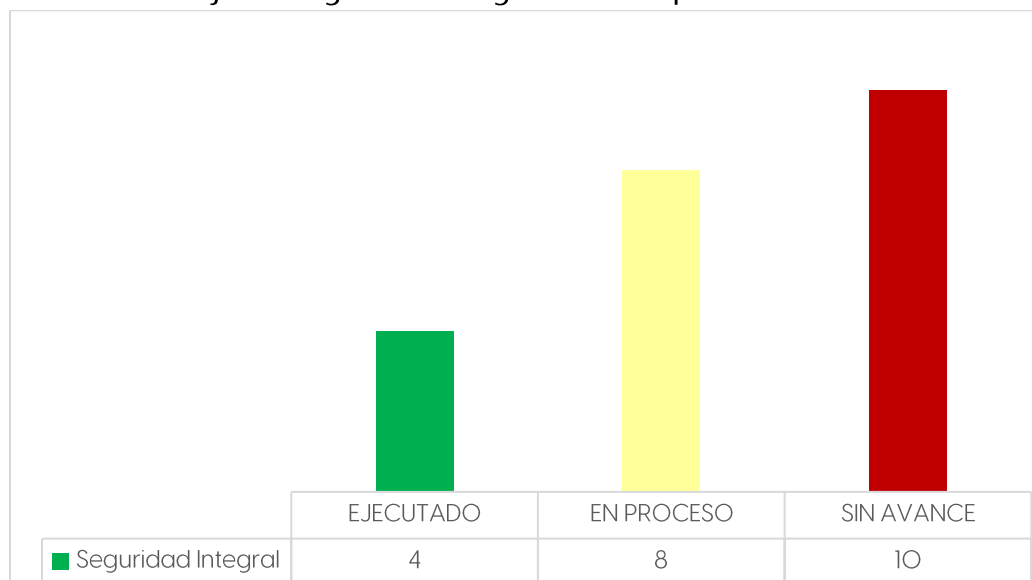
El eje estratégico de Seguridad Integral presenta las siguientes líneas de acción:

- Seguridad integral;
- Seguridad vial
- Reducción del riesgo de desastre, y
- Preparativos y respuesta.

En el área estratégica de Seguridad Integral, se presenta el siguiente desempeño en la ejecución de los productos: de un total de 22 productos, 4 se clasifican como "Ejecutados", 8 se encuentran "En proceso" y 10 registran "Sin avance". En términos generales, el promedio de ejecución de los productos del eje alcanzó un 28%.

El detalle de esta distribución, según el nivel de avance, puede observarse en el Gráfico 5.

Gráfico 5
Resultados de la ejecución de los Productos
Eje de Seguridad Integral del PDM para el 2025.



Fuente: Planificación Estratégica, Municipalidad de Escazú, 2026.

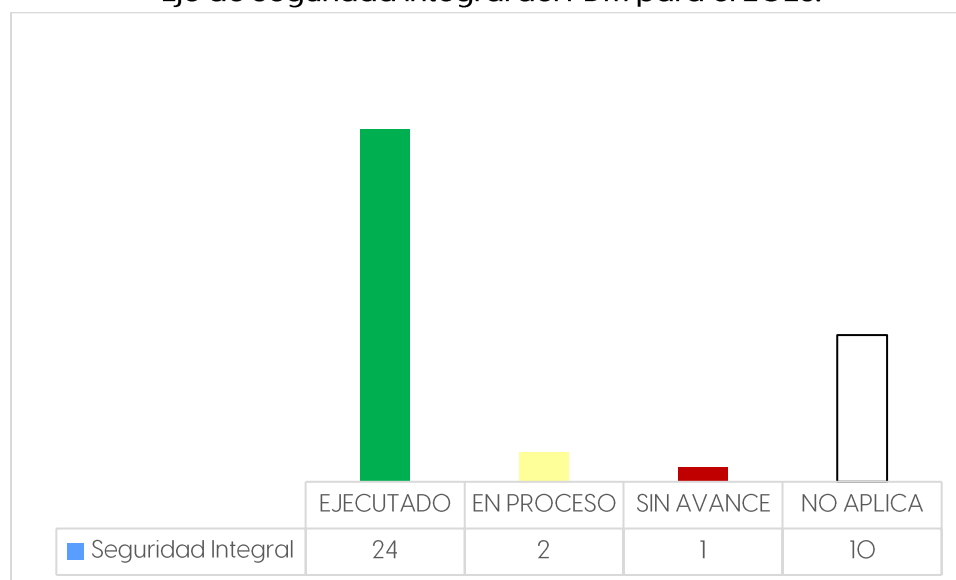
Sobre la ejecución de los indicadores del área estratégica de Seguridad Integral, se observa que, del total de 37 indicadores sólo 27 indicadores presentaron ejecución para el 2025 y sus resultados son los siguientes: 24 se encuentran en la

INF-PE-OO56-2026

categoría de cumplimiento “Ejecutado”, O2 está “En proceso” y 1 registran “Sin avance”. Asimismo, 10 indicadores no están programados para su ejecución en 2025, por lo que se clasifican como “No aplica”. El promedio general de ejecución de los indicadores programados para el 2025 alcanzó un 92%.

El detalle de esta distribución, según el nivel de avance de los indicadores, puede apreciarse en el Gráfico 6.

Gráfico 6
Resultados de la ejecución de los Indicadores
Eje de Seguridad Integral del PDM para el 2025.



Fuente: Planificación Estratégica, Municipalidad de Escazú, 2026.

En la siguiente tabla se detalla cada el producto, indicadores y meta programada para el 2025, y también la información sobre la ejecución de los indicadores, la categoría e información suministrada por cada área técnica responsable:

Tabla 8

Productos e Indicadores del Eje: Seguridad Integral. Ejecución 2025

PROGARMADO 2025			EJECUTADO 2025			
Producto	Indicadores de producto	Meta 2025	Ejecutado 2025	Valor porcentual	Categoría de ejecución	Observaciones sobre lo ejecutado
Acciones operativas de atención y contención: 1) CTVD, 2) DCLP 3) DCVI	Cantidad de acciones operativas sobre trasiego y venta de drogas	24	24	100%	Ejecutado	En el año 2025 se ejecutaron la cantidad de 24 acciones operativas sobre trasiego y venta de drogas, logrando cumplir un 100%. Mediante fuerzas de tarea, operativos en conjunto con otras instituciones y la atención de incidencias diarias se logra ejecutar las acciones programadas sobre el trasiego y venta de drogas.
	Cantidad de acciones operativas DCLP	24	24	100%	Ejecutado	En el año 2025 se ejecutaron la cantidad de 24 acciones operativas DCLP, logrando cumplir un 100%. Mediante fuerzas de tarea, operativos en conjunto con otras instituciones y la atención de incidencias diarias se logra ejecutar las acciones operativas DCLP.
	Cantidad de acciones operativas vida e integridad de las personas	24	24	100%	Ejecutado	En el año 2025 se ejecutaron la cantidad de 24 acciones operativas vida e integridad de las personas, logrando cumplir un 100%. Mediante fuerzas de tarea, operativos en conjunto con otras instituciones y la atención de incidencias diarias se logra ejecutar las acciones operativas vida e integridad de las personas.

PROGARMADO 2025			EJECUTADO 2025			
Producto	Indicadores de producto	Meta 2025	Ejecutado 2025	Valor porcentual	Categoría de ejecución	Observaciones sobre lo ejecutado
	Cantidad de boletas de revisión u hojas de servicio realizadas con K9	120	120	100%	Ejecutado	En el año 2025 se ejecutaron la cantidad de 120 boletas de revisión u hojas de servicio realizadas con K9, logrando cumplir un 100%. Mediante fuerzas de tarea, operativos en conjunto con otras instituciones y la atención de incidencias diarias se logra ejecutar la cantidad de boletas de revisión u hojas de servicio realizadas con K9.
	Cantidad de colaboraciones con la unidad K-9 a otras instituciones (convenios, allanamientos, dispositivos)	15	15	100%	Ejecutado	En el año 2025 se ejecutaron la cantidad de 15 colaboraciones con la unidad K9 a otras instituciones (convenios, allanamientos, dispositivos), logrando cumplir un 100%. Mediante fuerzas de tarea, operativos en conjunto con otras instituciones y la atención de incidencias diarias se logra ejecutar la cantidad de colaboraciones con la Unidad K9 a otras instituciones.
Estrategia cogestión comunitaria	Estrategia formulada	1	0	0%	Sin avance	En cuanto a esta línea no se avanzó con la estrategia por no contar con un profesional en la materia. En el caso de la estrategia formulada no se puede implementar por razones de que no se cuenta con un funcionario (a) con el perfil necesario para la formulación de dicha estrategia como si lo hubo en el pasado que estuvo la compañera Pamela Solano ahora

PROGARMADO 2025			EJECUTADO 2025			
Producto	Indicadores de producto	Meta 2025	Ejecutado 2025	Valor porcentual	Categoría de ejecución	Observaciones sobre lo ejecutado
						ubicada en el Proceso Gestión de Riesgo. Se proyecta para este año 2026 coordinar con otras dependencias municipales que nos colaboren con personal de apoyo profesional.
	Estrategia implementada	○	○	#¡DIV/O!	No aplica	no hay acciones programadas para el año de seguimiento en el periodo evaluado.
Comités de Cogestión Organizados	Cantidad de comités de cogestión organizados	○	○	#¡DIV/O!	No aplica	no hay acciones programadas para el año de seguimiento en el periodo evaluado.
Acciones operativas para la prevención	Cantidad grupos de primaria y secundaria atendidos con charlas de prevención sobre consumo de drogas	24	24	100%	Ejecutado	En el año 2025 se ejecutaron la cantidad de 24 charlas de prevención sobre consumo de drogas grupos de primaria y secundaria, logrando cumplir un 100%. Mediante solicitudes por parte del sector educativo: entre las escuelas tenemos Escuela Benjamín Herrera, Escuela Corazón de Jesús, Colegio Técnico Profesional se realizaron charlas en el tema de prevención sobre consumo de drogas en las escuelas y colegios públicos y escuelas y colegios privados con la Unidad K9
	Cantidad grupos de primaria y secundaria atendidos con charlas de prevención en materia penal juvenil.	24	24	100%	Ejecutado	En el año 2025 se ejecutaron la cantidad de 24 charlas de prevención en materia penal juvenil, logrando cumplir un 100%. Mediante solicitudes por parte del sector educativo: Escuela Juan XXIII, Escuela Yanuario Quesada, Colegio Técnico

PROGARMADO 2025			EJECUTADO 2025			
Producto	Indicadores de producto	Meta 2025	Ejecutado 2025	Valor porcentual	Categoría de ejecución	Observaciones sobre lo ejecutado
						Profesional se realizaron charlas en el tema de prevención en materia penal juvenil.
	Cantidad grupos de primaria y secundaria atendidos con la unidad canina	34	34	100%	Ejecutado	En el año 2025 se atendieron la cantidad de 35 grupos de primaria y secundaria con la unidad canina, logrando cumplir un 100%. Mediante solicitudes por parte del sector educativo se atendieron grupos de primaria y secundaria donde se requería la presencia de la unidad canina.
	Cantidad de reuniones de seguimiento con el sector comercial	4	4	100%	Ejecutado	En el año 2025 se ejecutaron 4 reuniones de seguimiento con el sector comercial, logrando cumplir un 100%. Mediante solicitudes del sector comercial se realizaron reuniones de seguimiento con el sector comercial: Multiplaza se coordinaron 2 reuniones, 1 reunión con El Rey y una reunión con Pequeño Mundo
	Cantidad de reuniones de atención a comunidades del Cantón.	10	10	100%	Ejecutado	En el año 2025 se ejecutaron 10 reuniones de atención a comunidades del cantón, logrando cumplir un 100%. Mediante solicitudes de varias comunidades como por ejemplo Juan Santa Ana organizadas solicitaban reuniones de atención a diferentes problemáticas cantonales.
Sistema de vigilancia y monitoreo del cantón	Cantidad de cámaras instaladas	0	0	# DIV/O!	No aplica	no hay acciones programadas para el año de seguimiento en el periodo evaluado.

PROGRAMADO 2025			EJECUTADO 2025			
Producto	Indicadores de producto	Meta 2025	Ejecutado 2025	Valor porcentual	Categoría de ejecución	Observaciones sobre lo ejecutado
Botones de pánico	Botones de pánico implementados	0	0	#¡DIV/O!	No aplica	no hay acciones programadas para el año de seguimiento en el periodo evaluado.
Propiedad donada al MSP	Propiedad adquirida y donada	0	1	#¡DIV/O!	No aplica	COR-AJ-1841-2025: Se adquirieron los terrenos de calle los profesores, rancho cotico, real de Pereira, Chipopa 1
Perfil de Proyecto "soporte de emergencias vital"	Perfil de proyecto formulado	1	1	100%	Ejecutado	Estudio de factibilidad y formulación de proyecto
Adquisición de unidades de emergencias	Cantidad de unidades de emergencias adquiridas	2	2	100%	Ejecutado	Proceso licitatorio adjudicado a SAVA, Unidades móviles ya ingresadas al país, en proceso de adaptaciones para servicio. Se ha verificado la presencia de las unidades móviles en taller de modificaciones
boletas de citación	Cantidad de boletas de citación confeccionadas	500	500	100%	Ejecutado	En el año 2025 se confeccionaron 500 boletas de citación, logrando cumplir un 100%. Mediante fuerzas de tarea, operativos en conjunto con otras instituciones y la atención de incidencias diarias se logra ejecutar las acciones programadas sobre el trasiego y venta de drogas.
Decomisos de placas, vehículos y documentos	Cantidad de Placas, vehículos y documentos falsos decomisados	200	200	100%	Ejecutado	En el año 2025 se recibe 200 placas, vehículos y documentos falsos decomisados, logrando cumplir un 100%. Mediante fuerzas de tarea, operativos en conjunto con otras instituciones y la atención de incidencias diarias se logra

PROGARMADO 2025			EJECUTADO 2025			
Producto	Indicadores de producto	Meta 2025	Ejecutado 2025	Valor porcentual	Categoría de ejecución	Observaciones sobre lo ejecutado
						decomisar placas, vehículos documentos falsos decomisados.
Alcoholemias realizadas	Cantidad de Alcoholemias realizadas	100	21	21%	En proceso	En el año 2025 se realizaron 21 alcoholemias, logrando alcanzar un 25% del indicador. Mediante fuerzas de tarea, operativos en conjunto con otras instituciones y la atención de incidencias diarias se logran realizar solamente 21 alcoholemias, esto por razones que según carta remitida por COSEVI con el Oficio LCM-O42-2025 se hizo el término del Convenio con COSEVI y a raíz de esto no se pudieron llevar a calibrar los alcohosensores.
Acciones preventivas en materia de tránsito	Cantidad de acciones operativas en materia de tránsito en el cantón	2	2	100%	Ejecutado	En el año 2025 se ejecutan 2 acciones operativas en materia de tránsito en el cantón, logrando cumplir un 100%. Mediante fuerzas de tarea, operativos en conjunto con otras instituciones y la atención de incidencias diarias y se logran realizar acciones operativas en materia de tránsito en el cantón.
Compra del terreno para el resguardo de los automotores decomisados	Terreno comprado	0	1	#¡DIV/O!	No aplica	COR-AJ-1841-2025: Se adquirieron los terrenos de calle los profesores, rancho cotico, real de Pereira, Chipopa 1

PROGARMADO 2025			EJECUTADO 2025			
Producto	Indicadores de producto	Meta 2025	Ejecutado 2025	Valor porcentual	Categoría de ejecución	Observaciones sobre lo ejecutado
Mapa de riesgo	Estudios en Reducción del Riesgo de Desastre	○	○	#¡DIV/O!	No aplica	Se avanzó con un 70% de los sobrevuelos con aeronaves no tripuladas, para el componente geoespacial. Mapa de Islas de Calor. Durante 2025 se desarrollaron giras técnicas y procesos participativos que constituyen la fase preparatoria del estudio formal. El indicador corresponde a una meta programada para 2026; no obstante, el avance técnico es consistente y documentado.
	Censo de población vulnerable	○	○	#¡DIV/O!	No aplica	No hay acciones programadas para el año de seguimiento en el periodo evaluado.
	Visor cartográfico de Riesgo	○	○	#¡DIV/O!	No aplica	No hay acciones programadas para el año de seguimiento en el periodo evaluado
Plan de acción de política	Plan de acción aprobado	○	○	#¡DIV/O!	No aplica	El plan se encuentra concluido en proceso aprobación por parte del Concejo Municipal. Se está a la espera del acuerdo del Concejo Municipal
10 campañas de Reducción del Riesgo de Desastres (2 por año)	Cantidad de Campañas de Reducción del Riesgo de Desastre y Resiliencia Cantonal	2	3	100%	Ejecutado	Ejecución de campañas de sensibilización comunitaria. Material educativo y divulgativo en prevención y preparativos. Actividades territoriales en comunidades priorizadas. Meta anual cumplida según lo programado. Las

PROGRAMADO 2025			EJECUTADO 2025			
Producto	Indicadores de producto	Meta 2025	Ejecutado 2025	Valor porcentual	Categoría de ejecución	Observaciones sobre lo ejecutado
						campañas se articularon con procesos formativos, giras y actividades comunitarias.
Programa Comunal de Formación Continua en Gestión del Riesgo y Atención de Emergencias	Talleres Brindados	10	15	100%	Ejecutado	Talleres de gestión del riesgo, preparativos y respuesta comunitaria. Capacitación a CCE, instituciones y población organizada. Meta anual alcanzada. Los talleres forman parte del programa permanente de fortalecimiento de capacidades locales.
	Comités Comunales de Emergencias Operativos	8	8	100%	Ejecutado	CCE activos con estructura organizativa funcional. Acompañamiento técnico, capacitación y seguimiento. Meta anual alcanzada. Se fortaleció la operatividad y articulación con el CME mediante procesos formativos y ejercicios.
	Planes de Emergencias participativos de las zonas de riesgo del cantón	8	8	100%	Ejecutado	Actualización y fortalecimiento de planes comunales. Incorporación de análisis de amenazas y rutas de evacuación. Meta anual cumplida. Los planes fueron trabajados de forma participativa y articulados con los CCE.
	Simulacros / Simulaciones Realizadas	3	3	100%	Ejecutado	Ejercicios de simulación y simulacro (TTX y FTX). Evaluaciones post-ejercicio y lecciones aprendidas. Comunidad de Bebedero. Simulacro Nacional. Escuela República de Venezuela Escuela David Marín

PROGARMADO 2025			EJECUTADO 2025			
Producto	Indicadores de producto	Meta 2025	Ejecutado 2025	Valor porcentual	Categoría de ejecución	Observaciones sobre lo ejecutado
Programa Escolar de Acompañamiento y Asesoría en Gestión del Riesgo y Atención de Emergencias	2 talleres brindados por año	2	4	100%	Ejecutado	Talleres de gestión del riesgo dirigidos a centros educativos, orientados al fortalecimiento de capacidades en: Identificación de amenazas y escenarios de riesgo en el entorno escolar. Preparativos institucionales, rutas de evacuación y roles del personal educativo. Articulación con Comités Comunales y el Comité Municipal de Emergencias. Talleres de gestión del riesgo dirigidos a la empresa privada y centros laborales, enfocados en: Organización y fortalecimiento de brigadas internas. Planificación de la respuesta ante emergencias y continuidad operativa. Integración de los centros de trabajo al sistema cantonal de gestión del riesgo. Se brindan en el marco del Programa de Formación Continua en Gestión del Riesgo y Atención de Emergencias
	Acompañamiento en Ejercicios de Simulacro	2	2	100%	Ejecutado	Acompañamiento en centros educativos (Jardín de Niños Juan XXIII, Nuestra Señora del Pilar). A solicitud de los Comités Escolares de Gestión del Riesgo

PROGRAMADO 2025			EJECUTADO 2025			
Producto	Indicadores de producto	Meta 2025	Ejecutado 2025	Valor porcentual	Categoría de ejecución	Observaciones sobre lo ejecutado
Centro de Operación de Emergencias Operativo (Sala de Situación)	COE con monitoreo del SAT-E en tiempo real implementado	○	○	#¡DIV/O!	No aplica	No hay acciones programadas para el año de seguimiento en el periodo evaluado
Ampliación de Estaciones del sistema de monitoreo de Alerta temprana	3 estaciones de monitoreo SATE	○	○	#¡DIV/O!	No aplica	No hay acciones programadas para el año de seguimiento en el periodo evaluado
Bases de datos actualizadas con información sobre recursos para movilización en caso de emergencias y desastre.	100% de bases de datos actualizadas	100%	100%	100%	Ejecutado	Bases de datos de eventos, comunidades, CCE y acciones actualizadas. Información utilizada para planificación y toma de decisiones. Meta alcanzada. La actualización permanente de datos fortaleció la gestión operativa y estratégica.

Fuente: Planificación Estratégica, Municipalidad de Escazú, 2026.

INF-PE-OO56-2026

2.3.3. Ambiente Sostenible

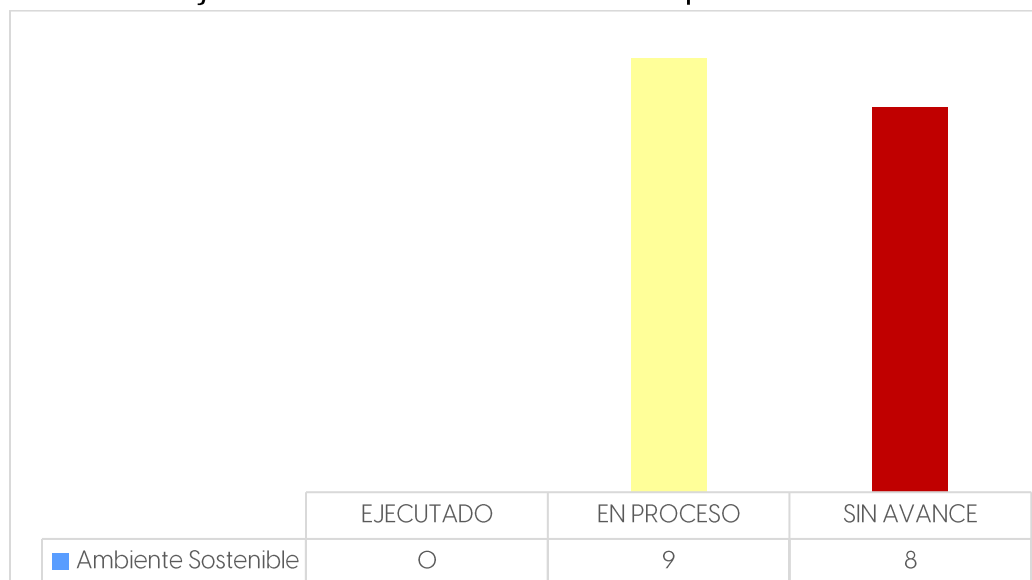
Esta área, está conformado por tres líneas de acción, las cuales son:

- Conservación y protección de ambiente;
- Bienestar animal y;
- Gestión de residuos sólidos valorizables.

Para el año 2025, en el área estratégica de Ambiente Sostenible, se presenta el siguiente desempeño en la ejecución de productos: de un total de 17 productos, ninguno alcanza el estado de "Ejecutado"; 9 se encuentran en la categoría "En proceso" y 8 en condición "Sin avance". El promedio general de ejecución de los productos del eje fue del 16%. El detalle de la distribución según el nivel de avance puede observarse en el gráfico 7.

Gráfico 7

**Resultados de la ejecución de los Productos
Eje de Ambiente Sostenible del PDM para el 2025.**

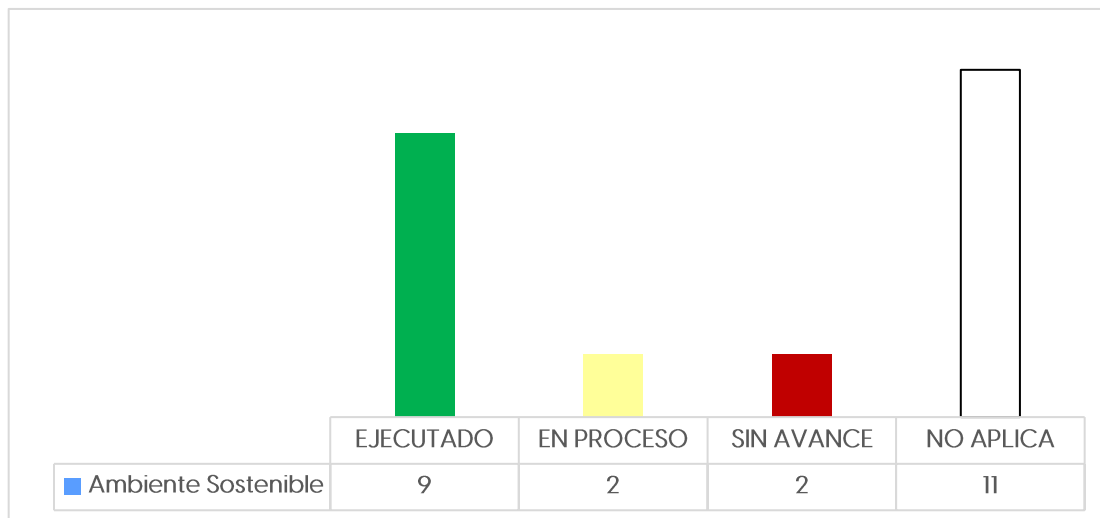


Fuente: Planificación Estratégica, Municipalidad de Escazú, 2026.

INF-PE-OO56-2026

En relación con la ejecución de los indicadores del área estratégica de Ambiente Sostenible, se detalla que, de un total de 24 indicadores sólo 13 indicadores tienen ejecución para el 2025 y se distribuyen de la siguiente forma: 9 se encuentran en la categoría de cumplimiento “Ejecutado”, 2 en “En proceso” y 2 en condición “Sin avance”. Asimismo, 11 indicadores no están programados para su ejecución en 2025, por lo que se clasifican como “No aplica”. El promedio general de ejecución de los indicadores programados para dicho año fue del 79%. El detalle de la distribución según el nivel de avance puede observarse en el gráfico 8.

Gráfico 8
Resultados de la ejecución de los Indicadores
Eje de Ambiente Sostenible del PDM para el 2025.



Fuente: Planificación Estratégica, Municipalidad de Escazú, 2026.

En la siguiente tabla se detalla cada el producto, indicadores y meta programada para el 2025, y también la información sobre la ejecución de los indicadores, la categoría e información suministrada por cada área técnica responsable:

Tabla 9

Productos e Indicadores del Eje: Ambiente Sostenible. Ejecución 2025

PROGRAMADO 2025			EJECUTADO 2025			
PRODUCTO	Indicadores de producto	Meta 2025	Ejecutado 2025	Valor porcentual	Categoría de ejecución	Observaciones sobre lo ejecutado
Diseño de la propuesta del programa apoyo al sector agropecuario del cantón para transformación de una producción más sostenible	Diseño ejecutado	1	0.5	50%	En proceso	Se han mantenido dos reuniones con Federico Montero de la Escuela de Agronomía de la UCR para que nos colaboren con la elaboración del Plan de Apoyo a los agricultores a través de una pasantía
5 proyectos de subvención para regencia y asistencia técnicas ejecutado (1 por año)	Cantidad de subvenciones para regencia agrícola ejecutados	1	1	100%	Ejecutado	Se realiza liquidación del año 2024; y se realiza la OP 7392 realizándose la transferencia a COOPASAE, por lo que se da por concluido con 100%
Proyecto de subvención para la instalación de 8 ambientes protegidos implementados	Cantidad de ambientes protegidos ejecutados	0	0	#¡DIV/O!	No aplica	No hay acciones programadas para el año de seguimiento en el periodo evaluado
5 proyectos de subvención para Insumos agrícolas ejecutado (1 por año)	Cantidad de subvenciones para insumos agrícolas ejecutados	1	1	100%	Ejecutado	Se realiza liquidación del año 2024; y se realiza la OP 7476 realizándose la transferencia a Centro Agrícola Cantonal de Escazú, por lo que se da por concluido con 100%
3 proyecto de subvención para de equipamiento para hacer un uso eficiente del recurso hídrico en la agricultura	Cantidad de subvenciones para sistema de riego ejecutados	1	1	100%	Ejecutado	Se realiza liquidación del año 2024; y se realiza la OP 7476 realizándose la transferencia a Centro Agrícola Cantonal de Escazú, por lo que se da por concluido con 100%

PROGRAMADO 2025			EJECUTADO 2025			
PRODUCTO	Indicadores de producto	Meta 2025	Ejecutado 2025	Valor porcentual	Categoría de ejecución	Observaciones sobre lo ejecutado
3 proyecto de subvención para dar valor agregado a la producción agropecuaria	Cantidad de subvenciones para sistema de riego ejecutados	1	1	100%	Ejecutado	Se realiza liquidación del año 2024; y se realiza la OP 7476 realizando la transferencia a Centro Agrícola Cantonal de Escazú, por lo que se da por concluido con 100%
5 proyectos de subvención para capacitación al sector agropecuario ejecutado (1 por año)	Cantidad de subvenciones para capacitación al sector agrícola ejecutados	1	1	100%	Ejecutado	Se realiza liquidación del año 2024; y se realiza la OP 7476 realizándose la transferencia a Centro Agrícola Cantonal de Escazú, por lo que se da por concluido con 100%
Estudio de factibilidad para identificación de espacios para la comercialización de productos agrícolas ejecutado	Estudio ejecutado	0	0	#¡DIV/O!	No aplica	No hay acciones programadas para el año de seguimiento en el periodo evaluado
Estudio de factibilidad del Corredor Biológico del Río Agres	Estudio de factibilidad para la realización del corredor biológico Río Agres	0	0	#¡DIV/O!	No aplica	No hay acciones programadas para el año de seguimiento en el periodo evaluado
Fortalecer el Corredor biológico Bicentenario Tiribí	Estudio de factibilidad de terrenos para ampliar el corredor Bicentenario Tiribí	0	0	#¡DIV/O!	No aplica	No hay acciones programadas para el año de seguimiento en el periodo evaluado
	Compra de predios factibles:	0	0	#¡DIV/O!	No aplica	No hay acciones programadas para el año de seguimiento en el periodo evaluado

PROGRAMADO 2025			EJECUTADO 2025			
PRODUCTO	Indicadores de producto	Meta 2025	Ejecutado 2025	Valor porcentual	Categoría de ejecución	Observaciones sobre lo ejecutado
	Monitoreos biológicos participativos	4	4	100%	Ejecutado	Se realiza un monitoreo de aves en el sector de Trejos Montealegre el 27 de abril y monitoreo biológico de la microcuenca del Río Chiquero los días 17 de enero y 24 de enero; se realiza monitoreo en la cuenca del río Agres el pasado 31 de octubre por lo que se tienen las 4 actividades realizadas.
	Actividades ludo pedagógicas ambientales	2	2	100%	Ejecutado	Se realiza la capacitación de aves contra ventanales el 4 de octubre; Presentación del inventario biológico en microcuenca del río chiquero en sesión extraordinaria del Concejo Municipal
Programa de control animal callejero y doméstico	Campañas de contratación realizadas	5	6	100%	Ejecutado	Seis Las campañas de castración se realizaron en el Centro Cívico Municipal y la Escuela del Carmen.
	Campañas de educación de en bienestar animal	5	4	80%	En proceso	Las campañas de educación se realizaron en las Plaza del Boyero, Escuela del Carmen y Cultivarte. Por temas de tiempo y logística solo se pudieron ejecutar 4 campañas.
Perfil de proyecto para determinar la factibilidad y viabilidad de espacios y refugios temporales para mascotas	Perfil de proyecto formulado	0	0	#DIV/O!	No aplica	No hay acciones programadas para el año de seguimiento en el periodo evaluado

PROGRAMADO 2025			EJECUTADO 2025			
PRODUCTO	Indicadores de producto	Meta 2025	Ejecutado 2025	Valor porcentual	Categoría de ejecución	Observaciones sobre lo ejecutado
Programa comunitario de reciclaje	cantidad de comunidades inscritas	4	0	0%	Sin avance	No se inició con la inscripción de las comunidades, ya que por el momento se están desarrollando el pliego de condiciones para la contratación de una empresa que se encargue de la recolección, tratamiento y capacitación de las comunidades.
	Cantidad de capacitaciones brindadas	8	0	0%	Sin avance	No se inició con la inscripción de las comunidades, ya que por el momento se están desarrollando el pliego de condiciones para la contratación de una empresa que se encargue de la recolección, tratamiento y capacitación de las comunidades.
Programa de Educación Ambiental (reciclaje, cambio climático, buenas prácticas ambientales, legislación ambiental)	Cantidad de capacitaciones brindadas (centros educativos del cantón, empresas, comunidades y personas funcionarias municipales)	20	20	100%	Ejecutado	Capacitación Cambio Climático Consortium Legal capacitación Legislación Ambiental Securitas Capacitación Contaminantes Atmosféricos personal municipal
Implementar rutas de recolección de residuos orgánicos en comunidades específicas.	Diseño de la propuesta de ruta para recolección de residuos orgánicos	0	0	#¡DIV/O!	No aplica	No hay acciones programadas para el año de seguimiento en el periodo evaluado
	Implementación piloto de las rutas en 2 barrios	0	0	#¡DIV/O!	No aplica	No hay acciones programadas para el año de seguimiento en el periodo evaluado
Rutas nocturnas para la recolección de residuos sólidos (Sector comercial)	Diseño de la propuesta de ruta para recolección nocturna	0	0	#¡DIV/O!	No aplica	No hay acciones programadas para el año de seguimiento en el periodo evaluado
	Implementación piloto de las rutas en 3 sectores	0	0	#¡DIV/O!	No aplica	No hay acciones programadas para el año de seguimiento en el periodo evaluado

PROGRAMADO 2025			EJECUTADO 2025			
PRODUCTO	Indicadores de producto	Meta 2025	Ejecutado 2025	Valor porcentual	Categoría de ejecución	Observaciones sobre lo ejecutado
Estudio de factibilidad sobre tratamiento de residuos sólidos	Estudio de factibilidad ejecutado.	0	0	#¡DIV/O!	No aplica	No hay acciones programadas para el año de seguimiento en el periodo evaluado

Fuente: Planificación Estratégica, Municipalidad de Escazú, 2026.

INF-PE-OO56-2026

2.3.4. Desarrollo Económico

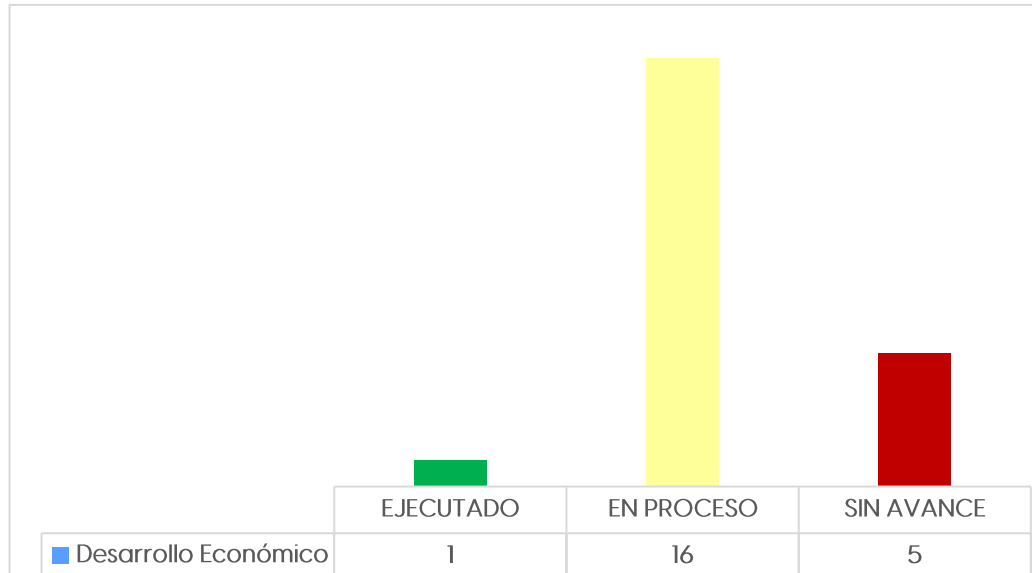
Esta área, está conformado por las siguientes cuatro líneas de acción, las cuales son:

- Desarrollo económico local;
- Herramientas para el aumento del nivel de escolaridad;
- Emprendimiento con eje transversal de economía social solidaria y;
- Turismo sostenible.

Para el año 2025, en el área estratégica de Desarrollo Económico, se presenta el siguiente desempeño en la ejecución de productos: de un total de 22 productos, uno alcanza el estado de "Ejecutado"; 16 se encuentran en la categoría "En proceso" y 5 en condición "Sin avance". El promedio general de ejecución de los productos del eje fue del 35%. El detalle de la distribución según el nivel de avance puede observarse en el gráfico 9.

Gráfico 9

Resultados de la ejecución de los Productos
Eje de Desarrollo Económico del PDM para el 2025.



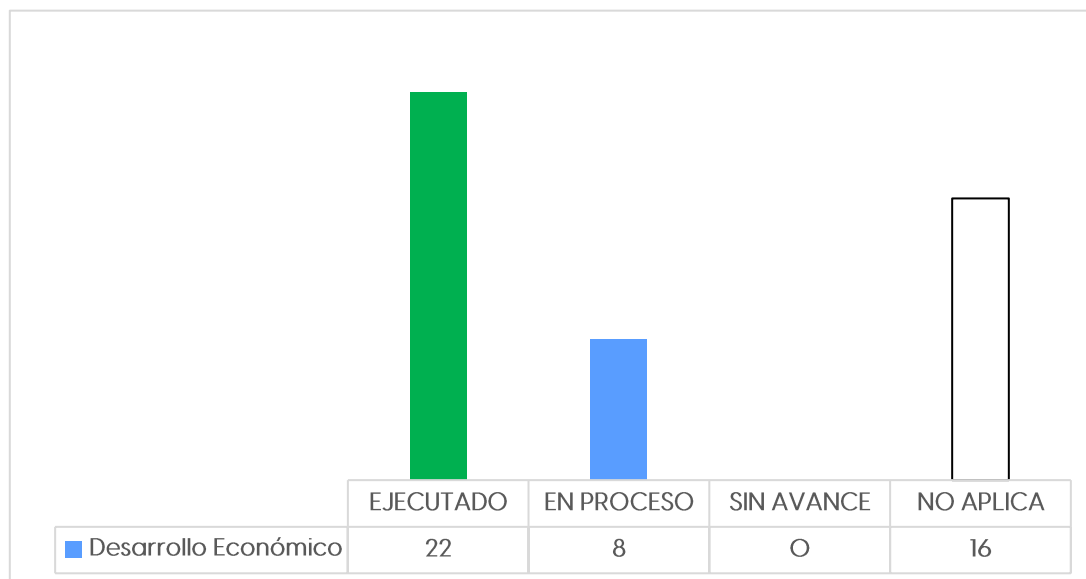
Fuente: Planificación Estratégica, Municipalidad de Escazú, 2026.

Sobre la ejecución de los indicadores del área estratégica de Desarrollo Económico, se detalla que, de un total de 46 indicadores sólo 30 indicadores tienen ejecución para el 2025 y se distribuyen de la siguiente forma: 22 se

INF-PE-OO56-2026

encuentran en la categoría de cumplimiento “Ejecutado”, 08 en “En proceso” y 0 en condición “Sin avance”. Asimismo, 16 indicadores no están programados para su ejecución en 2025, por lo que se clasifican como “No aplica”. El promedio general de ejecución de los indicadores programados para dicho año fue del 86%. El detalle de la distribución según el nivel de avance puede observarse en el gráfico 10.

Gráfico 10
Resultados de la ejecución de los Indicadores
Eje de Desarrollo Económico del PDM para el 2025.



Fuente: Planificación Estratégica, Municipalidad de Escazú, 2026.

En la siguiente tabla se detalla cada el producto, indicadores y meta programada para el 2025, y también la información sobre la ejecución de los indicadores, la categoría e información suministrada por cada área técnica responsable:

Tabla 10
 Productos e Indicadores del Eje: Desarrollo Económico. Ejecución 2025

PROGARMADO 2025			EJECUTADO 2025			
PRODUCTO	Indicadores de producto	Meta 2025	Ejecutado 2025	Valor porcentual	Categoría de ejecución	Observaciones sobre lo ejecutado
Intermediación de empleo	Porcentaje de solicitudes de personas atendidas en el micro sitio web de intermediación de empleo por año.	100%	100%	100%	Ejecutado	El sitio web de empleo estuvo inhabilitado aproximadamente 5 meses; según indica TI, por actualizaciones. En total 204 personas en el servicio de empleo: 138 mediante el sitio web de empleo y 66 de forma alternativa, debido a la inhabilitación temporal de la plataforma.
	Porcentaje de solicitudes de personas con discapacidad atendidas en intermediación de empleo por año.	100%	100%	100%	Ejecutado	3 personas atendidas (2 mediante sitio web y 1 mediante referencia social).
Ferias de empleo	Cantidad de ferias de empleo realizadas por año.	2	3	100%	Ejecutado	3 ferias de empleo realizadas.
Plataforma Virtual "Mercado Comunal" donde se puedan ofertar y adquirir bienes y servicios desde cualquier localidad.	Diseño del micro sitio para la plataforma virtual "mercado comunal"	○	○	#¡DIV/O!	No aplica	No hay acciones programadas para el año de seguimiento en el periodo evaluado
	Promoción y divulgación del sitio	○	○	#¡DIV/O!	No aplica	No hay acciones programadas para el año de seguimiento en el periodo evaluado
	Cantidad de solicitudes inscritas	○	○	#¡DIV/O!	No aplica	No hay acciones programadas para el año de seguimiento en el periodo evaluado

PROGARMADO 2025			EJECUTADO 2025			
PRODUCTO	Indicadores de producto	Meta 2025	Ejecutado 2025	Valor porcentual	Categoría de ejecución	Observaciones sobre lo ejecutado
Creación de una Plataforma virtual de Bolsa de Empleo con los parámetros y requerimientos del sector empresarial del cantón.	Diagnóstico de funcionamiento del micrositio de intermediación de empleo realizado.	1	1	100%	Ejecutado	1 diagnóstico del sitio web y demás servicios de intermediación de empleo realizado. VI: Diagnostico del portal de empleo. Se realizo mediante la contratación 2025LD-000064-0020800001
	Actualización del micrositio de intermediación de empleo realizada.	0	1	#DIV/O!	No aplica	TI: Se actualiza por completo el micrositio de empleo
	Campañas de divulgación del micrositio de intermediación de empleo ejecutadas.	1	1	100%	Ejecutado	RP: Se estaba esperando la implementación del nuevo sitio web, no se hizo en el 2025: 1 campaña realizada.
Micrositio "Escazú EsCultura"	Micrositio implementado	0	1	100%	Ejecutado	Este ya se encuentra subido en la página municipal, ahora lo que sigue es la actualización y darle seguimiento incluyéndole el contenido.
	Campañas de divulgación del micrositio "Escazú EsCultura"	1	1	0%	Ejecutado	Este ya se encuentra subido en la página municipal, ahora lo que sigue es la actualización y darle seguimiento incluyéndole el contenido.
	Micrositio actualizado	0	0	#DIV/O!	No aplica	No hay acciones programadas para el año de seguimiento en el periodo evaluado
Buscar alianzas con universidades públicas para impulsar el proyecto de sede	Estudio de las necesidades de educación universitaria en el cantón	0	0	#DIV/O!	No aplica	No hay acciones programadas para el año de seguimiento en el periodo evaluado
	Alianza realizada con universidad pública en función del estudio de necesidades	0	0	#DIV/O!	No aplica	No hay acciones programadas para el año de seguimiento en el periodo evaluado

PROGARMADO 2025			EJECUTADO 2025			
PRODUCTO	Indicadores de producto	Meta 2025	Ejecutado 2025	Valor porcentual	Categoría de ejecución	Observaciones sobre lo ejecutado
interuniversitaria en el cantón.	Formulación del perfil del proyecto y adquisición del terreno	0	0	#DIV/O!	No aplica	No hay acciones programadas para el año de seguimiento en el periodo evaluado
	Sede interuniversitaria en ejecución.	0	0	#DIV/O!	No aplica	No hay acciones programadas para el año de seguimiento en el periodo evaluado
Centro Municipal de Formación para el Empleo	Número de personas certificadas anualmente en cursos libres, programas modulares y técnicos	250	531	100%	Ejecutado	3 graduaciones anuales y un total de 531 personas certificadas
	Cantidad de cursos descentralizados en comunidades del cantón, por año	3	5	100%	Ejecutado	Se abrieron 3 cursos en San Antonio de Excel, gestión básica de proyectos de inglés y 2 en Escazú centro de decoración navideña
Tutorías de preparación para ingreso al CTP de Escazú y a universidades públicas	Porcentaje de personas usuarias satisfechas con la calidad de los servicios por año	90%	90%	100%	Ejecutado	Encuestas de satisfacción por servicio: 96,72% de las personas satisfechas con la calidad de los servicios.
Programa Municipal de Educación Abierta.	Porcentaje de personas usuarias satisfechas con la calidad de los servicios	80%	80%	100%	Ejecutado	94,12% de las personas satisfechas con la calidad de los servicios. Este porcentaje pertenece a las evaluaciones aplicadas en el periodo abril-2025-setiembre 2025. En el caso del periodo octubre 2024-marzo 2025, el porcentaje fue de 96,16%
Instituto Municipal de Idiomas de Escazú	Perfil de proyecto formulado	1	1	50%	En proceso	El estudio de prefactibilidad para la creación del Instituto de Idiomas fue elaborado y concluido

PROGARMADO 2025			EJECUTADO 2025			
PRODUCTO	Indicadores de producto	Meta 2025	Ejecutado 2025	Valor porcentual	Categoría de ejecución	Observaciones sobre lo ejecutado
						satisfactoriamente. El informe correspondiente fue remitido a la Alcaldía Municipal para su conocimiento y valoración. Este estudio constituye una etapa previa a la formulación del perfil del proyecto.
Modernización de los dos laboratorios de cómputo municipales para convertirlos en laboratorios de informática, robótica y nuevas tecnologías	Diagnóstico sobre necesidades de mejora en cuanto a espacio, mobiliario, hardware, software, personal y presupuesto.	1	1	100%	Ejecutado	FDL: Se identifica la necesidad para la mejora del lab. TI: reporta "sin avance"
	Laboratorios municipales modernizados	0	2	100%	Ejecutado	Se ejecutaron un proceso de renta de equipos para dos laboratorios de TI
Programa de Emprendimiento y generación de negocios	Cantidad de cursos ejecutados por año.	15	15	100%	Ejecutado	15 cursos ejecutados.
	Cantidad de emprendimientos que participan en servicios del programa por año.	60	96	100%	Ejecutado	96 emprendimientos participantes.
Programa de capacitación orientado a emprendimientos colectivos y	Cantidad de programas de capacitación implementados por año	1	1	100%	Ejecutado	Información reportada por Gestión de la Comunidad: 1 proceso formativo en Economía Social Solidaria implementado.

PROGARMADO 2025			EJECUTADO 2025			
PRODUCTO	Indicadores de producto	Meta 2025	Ejecutado 2025	Valor porcentual	Categoría de ejecución	Observaciones sobre lo ejecutado
dinamización de la economía local.						
Creación de un Fondo de Aval Municipal para que las organizaciones financieras brinden créditos favorables a emprendimientos.	Convenio elaborado.	1	0,5	0%	En proceso	Convenio con Escuela Andaluza de Economía Social vigente. Se elaboró una propuesta de creación del fondo de aval en el 2025 y, en el 2026 se realizará un estudio de prefactibilidad y viabilidad social del proyecto.
	Reglamento elaborado.	1	0,5	0%	En proceso	Se elaboró una propuesta de creación del fondo de aval en el 2025 y, en el 2026 se realizará un estudio de prefactibilidad y viabilidad social del proyecto. Información reportada por Gestión de la Comunidad
	Procedimiento elaborado.	1	0,5	0%	En proceso	1 propuesta de creación del fondo de aval elaborada en el 2025. En el 2026 se realizará un estudio de prefactibilidad y viabilidad social del proyecto.
	Porcentaje de valoraciones realizadas por año.	0	0%	#¡DIV/O!	No aplica	No hay acciones programadas para el año de seguimiento en el periodo evaluado
Centro de Innovación y Desarrollo socioeconómico de Escazú (CIDESE)	Diseño teórico-metodológico elaborado.	1	1	100%	Ejecutado	1 perfil de proyecto elaborado, que incluye diseño teórico-metodológico complementario al que se elaboró en el 2024.
	Diseño estructural elaborado.	25%	50%	100%	Ejecutado	1 perfil de proyecto elaborado, que incluye propuesta inicial de diseño estructural.
	Estudio de factibilidad y viabilidad realizado.	1	1	100%	Ejecutado	1 estudio de prefactibilidad y viabilidad social realizado.

PROGARMADO 2025			EJECUTADO 2025			
PRODUCTO	Indicadores de producto	Meta 2025	Ejecutado 2025	Valor porcentual	Categoría de ejecución	Observaciones sobre lo ejecutado
	Actualización de convenio con Escuela de Economía Social.	1	1	100%	Ejecutado	1 convenio actualizado y aprobado por el Concejo Municipal.
Estrategia de turismo sostenible cantonal	Estrategia formulada	0	0	#¡DIV/O!	No aplica	No hay acciones programadas para el año de seguimiento en el periodo evaluado
Catálogo de servicios turísticos del cantón	Catálogo de servicios turísticos actualizado	0	1	#¡DIV/O!	No aplica	Guía turística Digital contiene toda la información de los servicios turísticos que se brinda en el cantón,
	Cantidad de acciones de promoción del catalogo	0	22	37%	En proceso	Se desarrollo: Un diseño de volante (200 impresiones) de promoción, Un diseño de trípticos (250 impresiones), 1 Banner (ruller up), 1 Evento de lanzamiento, 5 (cinco) diferentes reuniones con hoteles para dar a conocer el sitio digital, Se generaron 2 redes sociales, producción de 11 audiovisuales de promoción. Esta actividad correspondía iniciar en el 2027, se avanzaron con 22 distintos productos
Política de turismo local	Política de turismo local elaborada y aprobada por Concejo Municipal	0	0	#¡DIV/O!	No aplica	No hay acciones programadas para el año de seguimiento en el periodo evaluado
	Informes de seguimiento del plan de acción de la política	0	0	#¡DIV/O!	No aplica	No hay acciones programadas para el año de seguimiento en el periodo evaluado
Programa de capacitaciones	Capacitaciones brindadas a emprendedores del sector	0	5	50%	En proceso	Se realizaron 5 capacitaciones 1. Marketin turístico con ICT 2. Atencion a la clientela turística con ICT 3. Interpretación histórica del mural de bovero con

PROGARMADO 2025			EJECUTADO 2025			
PRODUCTO	Indicadores de producto	Meta 2025	Ejecutado 2025	Valor porcentual	Categoría de ejecución	Observaciones sobre lo ejecutado
Museo Patrimonio Histórico Local	Adquisición del terreno y desarrollo del perfil del proyecto	0	0	#¡DIV/O!	No aplica	No hay acciones programadas para el año de seguimiento en el periodo evaluado
	Creación museo de patrimonio histórico local	0	0	#¡DIV/O!	No aplica	No hay acciones programadas para el año de seguimiento en el periodo evaluado
	Creación y contratación de dos nuevas plazas para la administración del espacio	0	0	#¡DIV/O!	No aplica	No hay acciones programadas para el año de seguimiento en el periodo evaluado
Rutas turísticas locales (Proyecto City Tour)	Implementación de 4 rutas turísticas- City Tour en articulación con el sector hotelero y comercial del cantón.	0	3	75%	En proceso	Se crearon 3 rutas. 1. Ruta Cultural y tradiciones 2. Ruta Gastronómica 3. Ruta de Observación de aves. Esta actividad en su resultado final obtiene los mismos resultados esperados de la actividad diseño e implementación de rutas artísticas y arquitectónicas culturales. Las rutas contienen estos elementos y son articuladas con el sector hotelero y comercial del cantón
Cámara de Turismo y Comercio	Acciones desarrolladas para promover la creación de la Cámara de Turismo y Comercio	1	5	100%	Ejecutado	Se desarrollaron acciones como 1. Conformación de comisión específica con empresarios y emprendedores. 2. asesoría jurídica y charla para la comisión 3. Se recibió acompañamiento técnico de CANATUR. 4. Se realizó gira de intercambio con Cámara de

PROGARMADO 2025			EJECUTADO 2025			
PRODUCTO	Indicadores de producto	Meta 2025	Ejecutado 2025	Valor porcentual	Categoría de ejecución	Observaciones sobre lo ejecutado
	Creación de la Cámara de Turismo y Comercio	0	5	100%	Ejecutado	Es de mencionar que se han realizado diferentes gestiones y actividades con la comisión de turismo para promover la creación de la Cámara, sin embargo, debido a sus características como figura privada e independiente la creación de una cámara no podría realizarse desde la gestión de la oficina de turismo, pues la creación oficial dependería del 100% de la voluntad de las personas que participan de este proceso. En su lugar propondría, una vez creada esta figura privada, la celebración de un convenio marco entre municipalidad y la cámara de turismo.

Fuente: Planificación Estratégica, Municipalidad de Escazú, 2026.

INF-PE-OO56-2026

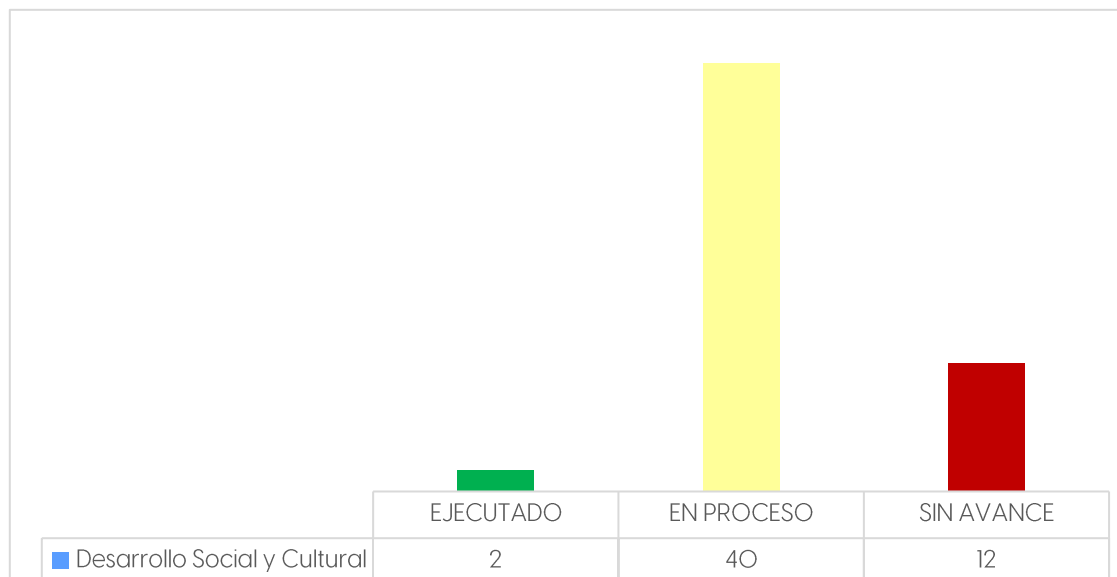
2.3.5. Desarrollo social y cultural

Esta área, está conformada por las siguientes tres líneas de acción:

- Desarrollo social;
- Desarrollo cultural y;
- Alfabetización en ciencia y tecnología.

En el área estratégica de Desarrollo Social y Cultural, se presenta el siguiente desempeño en la ejecución de productos: de un total de 54 productos, dos alcanza el estado de "Ejecutado"; 40 se encuentran en la categoría "En proceso" y 12 en condición "Sin avance". El promedio general de ejecución de los productos del eje fue del 24%. El detalle de la distribución según el nivel de avance puede observarse en el gráfico 11.

Gráfico 11
Resultados de la ejecución de los Productos
Eje de Desarrollo Social y Cultural del PDM para el 2025.



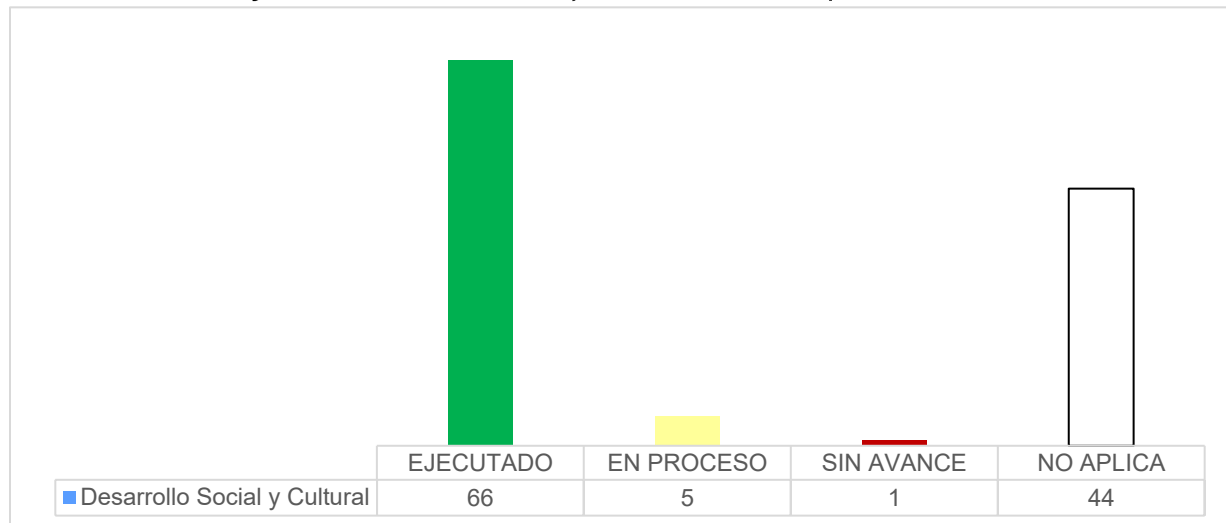
Fuente: Planificación Estratégica, Municipalidad de Escazú, 2026.

Sobre la ejecución de los indicadores del área estratégica de Desarrollo Social y Cultural, se detalla que, de un total de 116 indicadores, 72 tienen ejecución para el 2025 y se distribuyen de la siguiente forma: 66 se encuentran en la categoría de cumplimiento "Ejecutado", 05 en "En proceso" y 01 en condición "Sin avance". Asimismo, 44 indicadores no están programados para su ejecución en 2025, por

INF-PE-OO56-2026

lo que se clasifican como “No aplica”. El promedio general de ejecución de los indicadores programados para dicho año fue del 95%. El detalle de la distribución según el nivel de avance puede observarse en el gráfico 12.

Gráfico 12
Resultados de la ejecución de los Indicadores
Eje de Desarrollo Social y Cultural del PDM para el 2025.



Fuente: Planificación Estratégica, Municipalidad de Escazú, 2026.

En la siguiente tabla se detalla cada el producto, indicadores y meta programada para el 2025, y también la información sobre la ejecución de los indicadores, la categoría e información suministrada por cada área técnica responsable:

Tabla 11

Productos e Indicadores del Eje: Desarrollo Social y Cultural. Ejecución 2025

PROGARMADO 2025			EJECUTADO 2025			
PRODUCTO	Indicadores de producto	Meta 2025	Ejecutado 2025	Valor porcentual	Categoría de ejecución	Observaciones sobre lo ejecutado
Centro de Cuido y Desarrollo Infantil (CECUDI)	Porcentaje de personas menores de edad que acceden al servicio, con base en la cantidad de espacios habilitados en cada CECUDI, por año.	60%	79%	100%	Ejecutado	La Avellana: 64 personas menores de edad atendidas en promedio. El Carmen: 47 personas menores de edad atendidas en promedio. El porcentaje se estableció como promedio entre los 2 CECUDIS: La Avellana: 94% de los espacios habilitados fueron utilizados. El Carmen: 63% de los espacios habilitados fueron utilizados.
Programa municipal de becas.	Porcentaje de solicitudes de beca atendidas por año.	100%	100%	100%	Ejecutado	1272 solicitudes atendidas.
Programa de becas para personas universitarios/as.	Perfil de proyecto formulado.	1	1	100%	Ejecutado	1 perfil de proyecto elaborado. Se realizó un estudio de prefactibilidad y viabilidad social, del cual derivó la elaboración del perfil de proyecto.
	Diseño y justificación de las 3 nuevas plazas (2 profesionales en Trabajo Social y 1 técnica de soporte) incorporadas en los presupuestos ordinarios correspondientes	1	1	0%	Ejecutado	INF-RHM-GHA-OO1-2025, De acuerdo con la priorización realizada por parte de la Alcaldía Municipal, se realiza las gestiones correspondientes a la gestión para el diseño y la creación del puesto

PROGARMADO 2025			EJECUTADO 2025			
PRODUCTO	Indicadores de producto	Meta 2025	Ejecutado 2025	Valor porcentual	Categoría de ejecución	Observaciones sobre lo ejecutado
	3 nuevas plazas contratadas.	○	○	#¡DIV/O!	No aplica	No hay acciones programadas para el año de seguimiento en el periodo evaluado
	Reglamento elaborado y aprobado.	○	○	#¡DIV/O!	No aplica	No hay acciones programadas para el año de seguimiento en el periodo evaluado
	Contenido presupuestario requerido incorporado.	○	○	#¡DIV/O!	No aplica	No hay acciones programadas para el año de seguimiento en el periodo evaluado
	Procedimiento elaborado y aprobado.	○	○	#¡DIV/O!	No aplica	No hay acciones programadas para el año de seguimiento en el periodo evaluado
Sensibilización en derechos humanos, por medio de actividades conmemorativas.	Cantidad de actividades conmemorativas ejecutadas por año.	6	7	100%	Ejecutado	3 GCO / 4 IEG. Al Subproceso Gestión de la Comunidad le corresponde la ejecución de 3 actividades conmemorativas relacionadas con las personas en situación de discapacidad: Día Nacional, Semana Nacional de los Derechos y Día Internacional. se refiere a las siguientes fechas: 08 de marzo, Día Mujer y deporte, Rostros femeninos y 25 de noviembre.
Campañas de sensibilización en el marco de Derechos Humanos.	Cantidad de campañas realizadas por año.	3	5	100%	Ejecutado	1 GCO / 4 IEG Al Subproceso Gestión de la Comunidad le corresponde la ejecución de a actividad conmemorativa relacionada con la política de discapacidad. IEG: Campañas realizadas en el marco de las conmemoraciones (8 de marzo, Festival Inclusivo, Campa Contra el Cáncer, 25 de noviembre).

PROGARMADO 2025			EJECUTADO 2025			
PRODUCTO	Indicadores de producto	Meta 2025	Ejecutado 2025	Valor porcentual	Categoría de ejecución	Observaciones sobre lo ejecutado
Transporte para personas con discapacidad.	Porcentaje de personas usuarias que permanecen en programas formativos con el uso del transporte municipal, por año.	80%	58%	73%	En proceso	95 personas usuarias que permanecen en programas formativos con el uso del transporte municipal. A la espera de respuesta de centros educativos respecto al estado final 2025 y matrícula 2026 de 62 personas usuarias. De momento únicamente 7 como aplazadas, sin matrícula o traslado fuera del cantón.
Procesos formativos para la inclusión social de personas con discapacidad.	Cantidad de procesos formativos implementados por año.	3	3	100%	Ejecutado	3 procesos implementados. 1. Proceso formativo en LESCO. 2. Proceso formativo dirigido a personas en situación de discapacidad y sus familias. 3. Proceso formativo dirigido a organizaciones e instituciones para la inclusión social de las personas en situación de discapacidad.
Atención social.	Porcentaje de solicitudes atendidas por año.	100%	100%	100%	Ejecutado	68 solicitudes atendidas.
Subsidio por infortunio.	Porcentaje de solicitudes atendidas por año.	100%	100%	100%	Ejecutado	14 solicitudes atendidas.
Coordinación de la REHACE.	Cantidad de reuniones y coordinaciones realizadas por la REHACE por año.	12	6	50%	En proceso	6 sesiones bimensuales La red en pleno toma acuerdo de reunión bimensual en setiembre del 2024.

PROGARMADO 2025			EJECUTADO 2025			
PRODUCTO	Indicadores de producto	Meta 2025	Ejecutado 2025	Valor porcentual	Categoría de ejecución	Observaciones sobre lo ejecutado
	Foros de articulación técnica para la estrategia de atención de la población en condición de calle ejecutados.	1	1	100%	Ejecutado	1: 4 setiembre, Salón Comunal Bello Horizonte
Formulación de una propuesta técnica para la atención de las personas en situación de calle (Centro Atención Integral)	Propuesta técnica formulada	0	0	#¡DIV/O!	No aplica	No hay acciones programadas para el año de seguimiento en el periodo evaluado
Subvenciones otorgadas a organizaciones del cantón para el desarrollo de proyectos de carácter social.	Cantidad de subvenciones realizadas al año	6	8	100%	Ejecutado	3 DC y 5 DS DC: Transferencias realizadas a Juntas de Educación El Carmen, David Marín y Bello Horizonte. Es importante indicar que la cantidad de subvenciones que se realiza está fuera del control del área de DC. DS: 5: Transferencia Cruz Roja, Bienestar Social, Hogar Magdala, Fundación DAADIOS, Hogar Vicentina. (Costa Rica Aprende, sin recursos) Se realizó fiscalización de 5 organizaciones sociales con recursos otorgados, excepto Costa Rica Aprende, que no recibió recursos económicos.

PROGARMADO 2025			EJECUTADO 2025			
PRODUCTO	Indicadores de producto	Meta 2025	Ejecutado 2025	Valor porcentual	Categoría de ejecución	Observaciones sobre lo ejecutado
Fiscalización social de subvenciones otorgadas a organizaciones con proyectos de carácter social.	Porcentaje de fiscalizaciones sociales realizadas por año, según plazos de cada subvención.	100%	100%	100%	Ejecutado	7 fiscalizaciones sociales realizadas: 4 fiscalizaciones finales y 3 parciales; correspondientes a las siguientes organizaciones: Fundación DAADIOS, Escazú Aprende, Cruz Roja, Asociación de Bienestar Social y Hogar Magdala).
Monitoreo y evaluación de políticas sociales municipales.	Monitoreo de la política municipal en discapacidad ejecutado.	1	1	100%	Ejecutado	1 monitoreo de la política municipal en discapacidad 2014-2024 ejecutado.
	Evaluación de la política municipal en discapacidad ejecutada.	1	1	100%	Ejecutado	1 evaluación de la política municipal en discapacidad 2014-2024 ejecutada.
	Monitoreo de la política municipal de género ejecutado.	1	1	100%	Ejecutado	Se cuenta con la primera parte del diagnóstico de brechas de género.
	Evaluación de la política municipal de género ejecutada.	1	1	100%	Ejecutado	Se cuenta con documento de evaluación.
	Monitoreo de la política municipal de niñez y adolescencia ejecutado.	1	1	100%	Ejecutado	Un informe de monitoreo y seguimiento a plan de acción.

PROGARMADO 2025			EJECUTADO 2025			
PRODUCTO	Indicadores de producto	Meta 2025	Ejecutado 2025	Valor porcentual	Categoría de ejecución	Observaciones sobre lo ejecutado
	Evaluación de la política municipal de niñez y adolescencia ejecutada.	0	0	#¡DIV/O!	No aplica	No hay acciones programadas para el año de seguimiento en el periodo evaluado
Actualización de políticas sociales municipales.	Política municipal en discapacidad actualizada.	1	1	100%	Ejecutado	1 política municipal en discapacidad actualizada para el período 2025-2035.
	Política municipal de género actualizada.	0.5	0	0%	En proceso	Se tiene programado para primer semestre 2026
	Política municipal de niñez y adolescencia actualizada.	0	0	#¡DIV/O!	No aplica	No hay acciones programadas para el año de seguimiento en el periodo evaluado
Programa Municipal para la prevención y atención de la salud mental.	Diseño del programa municipal para la prevención y atención de la salud mental elaborado.	1	1	100%	Ejecutado	Elaboración y ejecución de plan piloto de programa Salud Mental.
	1 nueva plaza (profesional en Psicología) incorporada.	0	0	#¡DIV/O!	No aplica	No hay acciones programadas para el año de seguimiento en el periodo evaluado
	1 nueva plaza contratada.	0	0	#¡DIV/O!	No aplica	No hay acciones programadas para el año de seguimiento en el periodo evaluado
Atención Psicológica especializada en	Cantidad de citas ejecutadas por año.	400	387	97%	Ejecutado	387 citas brindadas

PROGARMADO 2025			EJECUTADO 2025			
PRODUCTO	Indicadores de producto	Meta 2025	Ejecutado 2025	Valor porcentual	Categoría de ejecución	Observaciones sobre lo ejecutado
situaciones de violencia de género.	2 creación de las nuevas plazas (profesional en Psicología) incorporada.	1	1	0%	Ejecutado	Se aprobó una plaza
	2 plazas contratadas	0	0	#¡DIV/O!	No aplica	Solamente se aprobó 1 plaza de técnico administrativo, pero no fue lo que se solicitó que fueran 2 plazas profesionales. Sobre la plaza del técnico aún no se ha realizado proceso de contratación.
Escuela Municipal de Liderazgo y Ciudadanía para Mujeres.	Cantidad de cursos ejecutados por año	45	44	98%	Ejecutado	44 cursos impartidos. 343 mujeres beneficiadas.
Programa Orugas.	Cantidad de centros educativos de primaria atendidos con el programa por año.	9	9	100%	Ejecutado	Se realizaron 9 procesos en el año.
	Cantidad de niñas que participan en el programa por año.	80	114	100%	Ejecutado	114 niñas. · 1 campamento realizado con la participación conjunta de todas las niñas beneficiadas con el proceso. · Figuras parentales de las niñas, reciben charlas formativas · Personal docente de las Escuelas, beneficiadas con procesos formativos.
Programa fortalecimiento a la	Diseño de la propuesta del programa	1	1	100%	Ejecutado	Se va a realizar en el marco del Programa EstrellaZ

PROGARMADO 2025			EJECUTADO 2025			
PRODUCTO	Indicadores de producto	Meta 2025	Ejecutado 2025	Valor porcentual	Categoría de ejecución	Observaciones sobre lo ejecutado
Población adolescente femenina	Cantidad de adolescente femeninas participantes	0	0	#DIV/O!	No aplica	No hay acciones programadas para el año de seguimiento en el periodo evaluado
Procesos de sensibilización en masculinidad.	Cantidad de procesos grupales ejecutados por año.	2	2	100%	Ejecutado	Se trabajaron 2 grupos abiertos en el año.
	Cantidad de hombres que participan en los procesos por año.	60	133	100%	Ejecutado	· 133 hombre usuarios activos dentro de los procesos. · 80 sesiones de Grupo de atención a hombres abordando temáticas como: problemas en el manejo de las emociones, dificultad en el manejo del enojo, celos, comunicación asertiva. · Trabajo en CECUDIS Avellana y El Carmen con 35 niños en edad preescolar. · 121 adolescentes de sexto grado reciben sensibilización para la prevención de violencia en el noviazgo.
Yo soy el cambio (Programa de niñez y adolescencia para varones)	Análisis previo de la población	1	1	100%	Ejecutado	Se diseño e implementó piloto. De Yo soy el cambio. Inicio de programa piloto: Yo soy el cambio con 35 Adolescentes de Escuela El Carmen.
	Diseño de la propuesta del programa	0	1	100%	Ejecutado	Se diseño e implementó piloto. De Yo soy el cambio. Inicio de programa piloto: Yo soy el cambio con 35 Adolescentes de Escuela El Carmen.

PROGARMADO 2025			EJECUTADO 2025			
PRODUCTO	Indicadores de producto	Meta 2025	Ejecutado 2025	Valor porcentual	Categoría de ejecución	Observaciones sobre lo ejecutado
	Cantidad de centros educativos de primaria atendidos con el programa por año.	0	1	6%	En proceso	Para el año 2025 se trabajó con 1 escuela para desarrollar el programa piloto. En el año 2026 se trabajará con 3 escuela.
Capacitación en empoderamiento comunitario para mujeres.	Cantidad de procesos grupales ejecutados por año.	3	3	100%	Ejecutado	34 mujeres beneficiadas
	Cantidad de mujeres que participan en los procesos por año.	30	34	100%	Ejecutado	34 mujeres beneficiadas
Proceso de círculo de mujeres.	Cantidad de procesos grupales ejecutados por año.	2	2	100%	Ejecutado	2 grupos de círculos.1 con lideresas comunales y otro dirigido al Foro de Mujeres de Escazú.
	Cantidad de mujeres que participan en los procesos por año.	30	20	67%	En proceso	Finalizan el proceso 20 mujeres.
Consultorios Jurídicos en temas de Atención de vulnerabilidad social	Diseño de la propuesta de consultorios	1	0	0%	Sin avance	Acciones pendientes con el colegio de profesionales de abogados.
	Convenio con universidades	0	0	#¡DIV/O!	No aplica	No hay acciones programadas para el año de seguimiento en el periodo evaluado
	Convenio con INAMU	0	0	#¡DIV/O!	No aplica	No hay acciones programadas para el año de seguimiento en el periodo evaluado

PROGARMADO 2025			EJECUTADO 2025			
PRODUCTO	Indicadores de producto	Meta 2025	Ejecutado 2025	Valor porcentual	Categoría de ejecución	Observaciones sobre lo ejecutado
	Convenio con el Colegio de Abogados	○	○	#¡DIV/O!	No aplica	No hay acciones programadas para el año de seguimiento en el periodo evaluado
	Determinar el espacio físico y mobiliario	○	○	#¡DIV/O!	No aplica	No hay acciones programadas para el año de seguimiento en el periodo evaluado
Casa de la justicia "RAC"	Diseño de la propuesta de la casa	○	○	#¡DIV/O!	No aplica	No fue programado para el 2025
	Convenios con Ministerio de Justicia	○	○	#¡DIV/O!	No aplica	No fue programado para el 2025
	Determinar el espacio físico y mobiliario	○	○	#¡DIV/O!	No aplica	No fue programado para el 2025
Programa Municipal Legado de Alegría	Al menos 20 cursos brindados al año	20	20	100%	Ejecutado	30 cursos brindados en el 2025. Además de los cursos del Programa, en el 2025 se brindaron 6 talleres en el mes de la persona adulta mayor y se cuenta con dos clubes permanentes para personas adultas mayores
	Porcentaje de personas que finalizan los cursos anualmente	80%	80%	100%	Ejecutado	80,43% de las personas finalizaron los cursos. Dado que una misma persona puede matricular varios cursos y asistir a uno y otros no, el porcentaje se calcula no por persona sino por cupo matriculado.

PROGARMADO 2025			EJECUTADO 2025			
PRODUCTO	Indicadores de producto	Meta 2025	Ejecutado 2025	Valor porcentual	Categoría de ejecución	Observaciones sobre lo ejecutado
Acciones para la atención a la persona adulta mayor (Notas de primavera, Acompañamiento a la COPAM, participación en redes para la atención de la P.A.M)	Número de acciones desarrolladas	45	45	100%	Ejecutado	49 acciones desarrolladas: Notas de Primavera: 23 ediciones, COPAM: 7 actividades, Red cuidado: 10 reuniones, Red atención: 9 reuniones.
Servicio de transporte para agrupaciones comunales de PAM	Cantidad de PAM que hacen uso del servicio de transporte municipal	60	56	93%	Ejecutado	Febrero 2025: 60 personas. Diciembre 2025: 56 personas: Se finalizó el año con 4 personas menos de la meta establecida, por fallecimientos, salida por enfermedad y viajes. Situación que escapa del control del área técnica.
	Cantidad de agrupaciones comunales de PAM a las cuales se les brinda el servicio de transporte	2	2	100%	Ejecutado	2 agrupaciones hacen uso del servicio: Grupo Familia Unida (Guachipelín) y Grupo Nuevo Sendero (San Antonio).
Centro diurno de cuidado para la persona adulta mayor.	Censo de PAM del cantón.	100%	100	100%	Ejecutado	Diagnóstico aplicado. Se encuestó a 1160 personas de 65 años o más en más de 40 aspectos (socioeconómicos, salud, vivienda, riesgo y desastres naturales, cultura y recreación, percepción de seguridad y acceso a tecnología) y se generó un informe con los resultados, conclusiones y recomendaciones (se cuenta con el registro en el SIG municipal de las unidades habitacionales

PROGARMADO 2025			EJECUTADO 2025			
PRODUCTO	Indicadores de producto	Meta 2025	Ejecutado 2025	Valor porcentual	Categoría de ejecución	Observaciones sobre lo ejecutado
						encuestadas). Se estará trasladando a Alcaldía a finales del mes de enero 2026 para validación.
	Perfil de proyecto de factibilidad y viabilidad formulado para operación	0%	0	#¡DIV/O!	No aplica	No hay acciones programadas para el año de seguimiento en el periodo evaluado
	Propuesta desarrollada y aprobada por la administración municipal	0	0%	#¡DIV/O!	No aplica	No hay acciones programadas para el año de seguimiento en el periodo evaluado
Diagnóstico sobre las necesidades de las personas con discapacidad del cantón	Censo de población de personas con discapacidad del cantón	0	0%	#¡DIV/O!	No aplica	No hay acciones programadas para el año de seguimiento en el periodo evaluado
Estrategia de integración de la población con discapacidad a todos los servicios municipales	Diseño e implementación de la estrategia	0	0%	#¡DIV/O!	No aplica	No hay acciones programadas para el año de seguimiento en el periodo evaluado
Atención Persona Joven (talleres y	Cantidad de talleres	3	3	100%	Ejecutado	Se desarrollaron dos sesiones grupales y una individual, lo que permitió el desarrollo de la feria de voluntariado.

PROGARMADO 2025			EJECUTADO 2025			
PRODUCTO	Indicadores de producto	Meta 2025	Ejecutado 2025	Valor porcentual	Categoría de ejecución	Observaciones sobre lo ejecutado
voluntariado con población joven – representación en CCPJ).	Programa de voluntariado ejecutado	1	1	100%	Ejecutado	Durante el 2025 se trabajó con organizaciones de Escazú en la creación de proyectos de voluntariado que puedan incluir a población joven del cantón. Se logró incluir a 5 agrupaciones participantes las cuales diseñaron 13 proyectos de voluntariado.
	Sesiones de trabajo con el CCPJE	10	10	100%	Ejecutado	Las sesiones se enfocaron en la planeación, ejecución y cierre del proyecto anual, así como de la gestión administrativa.
Agenda cultural	Cantidad de actividades desarrolladas anualmente	25	25	100%	Ejecutado	Se iniciaron desde el Rezo del Niño hasta los conciertos navideños de diciembre.
	Cantidad de autorizaciones sanitarias realizadas	0	0	#DIV/O!	No aplica	No fue programado para el 2025
	Creación de plaza para apoyo administrativo	0	0	#DIV/O!	No aplica	No fue programado para el 2025
Barrios para Convivir	Cantidad de proyectos de co-gestión desarrollados	2	2	100%	Ejecutado	Cantidad de proyectos de co-gestión desarrollados

PROGARMADO 2025			EJECUTADO 2025			
PRODUCTO	Indicadores de producto	Meta 2025	Ejecutado 2025	Valor porcentual	Categoría de ejecución	Observaciones sobre lo ejecutado
Rutas 'Artísticas Comunitarias' y 'Arquitectónicas – Culturales'.	Diseño de una ruta	0	3	100%	Ejecutado	Documento con la herramienta y informe final de diseño de rutas. Documentación y material audiovisual disponible
	Implementación de la ruta	0	3	100%	Ejecutado	3 rutas implementadas (cultural, gastronómica y de observación de aves). Testeo de rutas y lanzamiento, el producto está siendo utilizado por agencias, tour operadores y hoteles
Programa de museos al aire libre utilizando tecnologías multimedia con realidad aumentada.	Diseño de una estrategia	1	1	100%	Ejecutado	Se analizaron potenciales espacios museísticos, se creó un perfil museográfico y se comenzó a desarrollar el proyecto piloto en San Antonio.
	Cantidad de espacios museísticos al aire libre diseñados	0	0	#¡DIV/O!	No aplica	No hay acciones programadas para el año de seguimiento en el periodo evaluado
Programa para la promoción y revitalización del patrimonio cultural implementado	2 proyectos desarrollados al año	2	2	100%	Ejecutado	Se desarrollaron los proyectos de escritura creativa y rescate de patrimonio histórico arquitectónico.
Programa Fondos Concursables para proyectos artísticos y socioculturales	1 concurso ejecutado anualmente	1	1	100%	Ejecutado	Se financió 5 proyectos por un monto total de ₡24 708 800,00 y para el 2026 se aprobaron otros 4 proyectos por un monto de ₡ 22 880 000,00.
	Al menos 1 proyecto seleccionado	1	5	100%	Ejecutado	Se seleccionaron 5 proyectos.

PROGARMADO 2025			EJECUTADO 2025			
PRODUCTO	Indicadores de producto	Meta 2025	Ejecutado 2025	Valor porcentual	Categoría de ejecución	Observaciones sobre lo ejecutado
	100% de los fondos fiscalizados	100%	100%	100%	Ejecutado	Por el procedimiento de los fondos concursables, aun se mantiene fiscalización en los proyectos que están en proceso de finalizar, pero en conjunto se ha venido realizando la fiscalización y seguimiento continuo.
Escuela Municipal de Artes	Al menos 20 producciones artísticas y espacios de intercambio artísticos implementados anualmente.	20	94	100%	Ejecutado	Se realizaron 58 recitales y muestras artísticas y 36 presentaciones de extensión a la comunidad
	Cantidad de cursos brindados al año	250	229	92%	Ejecutado	Se abrieron de manera exitosa los 2 semestres
	Al menos 100 personas certificadas anualmente.	100	92	92%	Ejecutado	Al cierre de los dos semestres se realizaron 2 graduación
Complejo Ciudad Artística y Cultural	Estudio de prefactibilidad y factibilidad realizado	○	○	#¡DIV/O!	No aplica	No hay acciones programadas para el año de seguimiento en el periodo evaluado
	Adquisición del terreno	○	○	#¡DIV/O!	No aplica	No hay acciones programadas para el año de seguimiento en el periodo evaluado
	Construcción del proyecto	○	○	#¡DIV/O!	No aplica	No hay acciones programadas para el año de seguimiento en el periodo evaluado

PROGARMADO 2025			EJECUTADO 2025			
PRODUCTO	Indicadores de producto	Meta 2025	Ejecutado 2025	Valor porcentual	Categoría de ejecución	Observaciones sobre lo ejecutado
	Contratación de 1 plaza profesional para administración del proyecto y 1 profesional de apoyo	○	○	#¡DIV/O!	No aplica	No hay acciones programadas para el año de seguimiento en el periodo evaluado
Centro de Arte Contemporáneo	Estudio de prefactibilidad y factibilidad realizado	○	○	#¡DIV/O!	No aplica	No hay acciones programadas para el año de seguimiento en el periodo evaluado
	Adquisición del terreno	○	○	#¡DIV/O!	No aplica	No hay acciones programadas para el año de seguimiento en el periodo evaluado
	Construcción del proyecto	○	○	#¡DIV/O!	No aplica	No hay acciones programadas para el año de seguimiento en el periodo evaluado
	Contratación de 1 plaza profesional para administración del proyecto	○	○	#¡DIV/O!	No aplica	N No hay acciones programadas para el año de seguimiento en el periodo evaluado o fue programado para el 2025
Atención de solicitudes de apoyo de grupos comunitarios	Porcentaje de solicitudes de apoyo atendidas.	90%	90%	100%	Ejecutado	Para el año 2025 se atendieron al menos 126 solicitudes que abarcan una amplia variedad de servicios, entre los cuales destacan las presentaciones musicales, juegos infantiles, alimentación, bailes folclóricos, personajes, entre muchos otros

PROGARMADO 2025			EJECUTADO 2025			
PRODUCTO	Indicadores de producto	Meta 2025	Ejecutado 2025	Valor porcentual	Categoría de ejecución	Observaciones sobre lo ejecutado
Biblioteca municipal	Propuesta desarrollada y aprobada por la administración municipal	0%	0%	#¡DIV/O!	No aplica	No hay acciones programadas para el año de seguimiento en el periodo evaluado
	Biblioteca implementada	0%	0%	#¡DIV/O!	No aplica	No hay acciones programadas para el año de seguimiento en el periodo evaluado
Programa Cultivarte	Coordinación para el equipamiento del 100% del edificio	50%	100%	100%	Ejecutado	Edificio equipado al 100%. Se realizan las coordinaciones necesarias con DAVIVIENDA y empresa de equipo de robótica para el equipamiento del edificio al 100%. Equipamiento completado en coordinación con Davivienda
	Coordinación para la contratación de una persona profesional para la Ludoteca	1	1	100%	Ejecutado	Actualmente se encuentra contratada la persona profesional para la Ludoteca.
	Contratación de una persona profesional para la administración del edificio	1	1	100%	Ejecutado	Actualmente se encuentra contratada la persona profesional administradora del programa Cultivarte.
	Seguimiento semestral del cumplimiento del programa.	2	2	100%	Ejecutado	2 informes de seguimiento anual. Se elaboran informes semestrales de seguimiento y fiscalización del programa. Seguimientos realizados del cumplimiento del programa

PROGARMADO 2025			EJECUTADO 2025			
PRODUCTO	Indicadores de producto	Meta 2025	Ejecutado 2025	Valor porcentual	Categoría de ejecución	Observaciones sobre lo ejecutado
Programa laboratorio de robótica funcionando	Contratación servicios para implementación del programa de Laboratorio de Robótica adjudicada.	1	1	100%	Ejecutado	Contratación adjudicada y funcionando adecuadamente, con sus mecanismos de fiscalización mensuales.
	Ejecución del 100% del plan de trabajo para el desarrollo del programa.	100%	100%	100%	Ejecutado	Plan de trabajo ejecutado satisfactoriamente.
Diseño propuesto de implementación de la industria 4.0	Diseño de la estrategia de Industria 4.0	1	1	100%	Ejecutado	Se presento el proyectó en el oficio COR-VIC-I-25-2025, Propuesta documentada a falta de aprobación
Talleres de programación, robótica, automatización y análisis de datos en los centros Educativos Públicos y Centros de Cuido	Cantidad de talleres implementados (4)	0	0	#DIV/0!	No aplica	No hay acciones programadas para el año de seguimiento en el periodo evaluado

PROGARMADO 2025			EJECUTADO 2025			
PRODUCTO	Indicadores de producto	Meta 2025	Ejecutado 2025	Valor porcentual	Categoría de ejecución	Observaciones sobre lo ejecutado
Cursos relacionadas con la programación, robótica, automatización y análisis de datos en el CMFE	Cantidad de cursos implementados (4)	○	○	#¡DIV/O!	No aplica	No hay acciones programadas para el año de seguimiento en el periodo evaluado
Capacitaciones a Profesores de los Centros Educativos Públicos	Cantidad de capacitaciones brindadas	○	○	#¡DIV/O!	No aplica	No hay acciones programadas para el año de seguimiento en el periodo evaluado
Laboratorio móvil	Diseño de propuesta de laboratorio móvil	1	1	100%	Ejecutado	Se presento el proyecto en el oficio COR-VIC-I-25-2025.Propuesta documentada a falta de aprobación
	Adquisición del laboratorio móvil	○	○	#¡DIV/O!	No aplica	No hay acciones programadas para el año de seguimiento en el periodo evaluado
	Cantidad de centros educativos que visita el Laboratorio móvil	○	○	#¡DIV/O!	No aplica	No hay acciones programadas para el año de seguimiento en el periodo evaluado
	Cantidad de centros educativos que visita al CMFE	○	○	#¡DIV/O!	No aplica	No hay acciones programadas para el año de seguimiento en el periodo evaluado

PROGARMADO 2025			EJECUTADO 2025			
PRODUCTO	Indicadores de producto	Meta 2025	Ejecutado 2025	Valor porcentual	Categoría de ejecución	Observaciones sobre lo ejecutado
Plataforma	Contratación del desarrollo de la plataforma de matrícula y aprendizajes	0	0	#¡DIV/O!	No aplica	No hay acciones programadas para el año de seguimiento en el periodo evaluado
	Implementación de la plataforma	0	0	#¡DIV/O!	No aplica	No hay acciones programadas para el año de seguimiento en el periodo evaluado
Aulas interactivas en los centros educativos y escuelas municipales	Verificación del estado físico del 100% de las pantallas interactivas instaladas en los Centros Educativos Públicos y CMFE	100%	100%	100%	Ejecutado	COR-DEA-I-009-2026
	Mantener el 100% de las aulas de los Centros Educativos Públicos del Cantón y CMFE con pantallas interactivas	100%	100%	100%	Ejecutado	COR-DEA-I-009-2026
Programas de neuro desarrollo	Diseño de propuesta de programa de neuro desarrollo	1	1	100%	Ejecutado	COR-DEA-I-009-2026
	Implementar programas de neuroeducación en las instituciones públicas	1	1	100%	Ejecutado	COR-DEA-I-009-2026

PROGARMADO 2025			EJECUTADO 2025			
PRODUCTO	Indicadores de producto	Meta 2025	Ejecutado 2025	Valor porcentual	Categoría de ejecución	Observaciones sobre lo ejecutado
	Implementar programas de neuroeducación en Escuelas Municipales	0	0	#¡DIV/O!	No aplica	No hay acciones programadas para el año de seguimiento en el periodo evaluado

Fuente: Planificación Estratégica, Municipalidad de Escazú, 2026.

INF-PE-OO56-2026

2.3.6. Planificación Territorial e Infraestructura Cantonal

Esta área, está conformada por las siguientes dos líneas de acción:

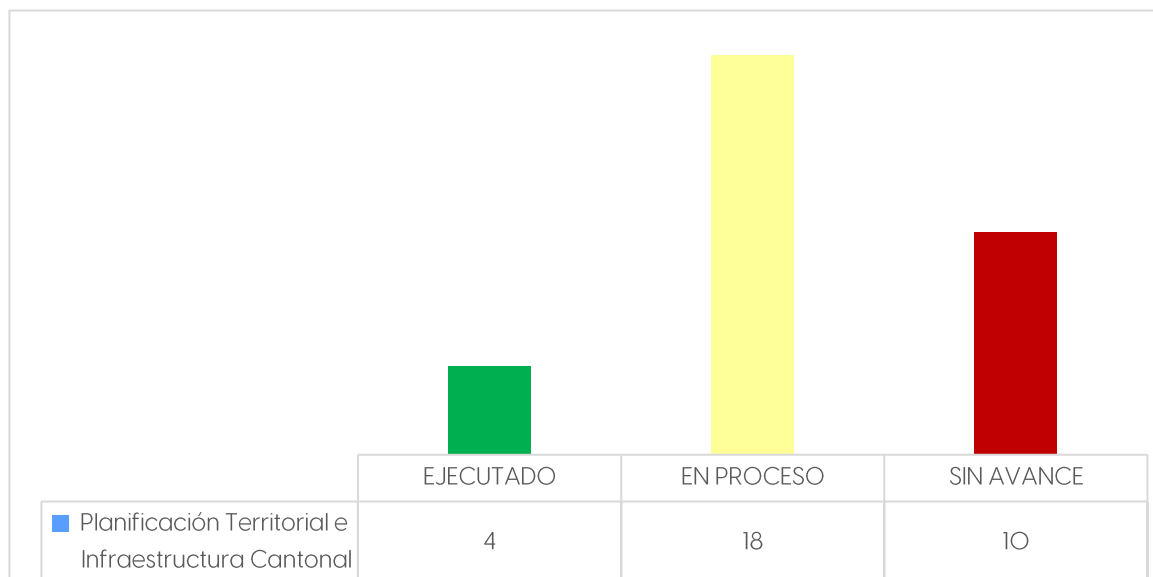
- Desarrollo urbano planificado, sostenible e inclusivo y;
- Modernización de los espacios urbanos del cantón.

En el área estratégica de Planificación Territorial e Infraestructura Cantonal, se presenta el siguiente desempeño en la ejecución de productos: de un total de 32 productos, 04 alcanza el estado de "Ejecutado"; 18 se encuentran en la categoría "En proceso" y 10 en condición "Sin avance". El promedio general de ejecución de los productos del eje fue del 32%. El detalle de la distribución según el nivel de avance puede observarse en el gráfico 13.

Gráfico 13

Resultados de la ejecución de los Productos

Eje de Planificación Territorial e Infraestructura Cantonal del PDM para el 2025.



Fuente: Planificación Estratégica, Municipalidad de Escazú, 2026.

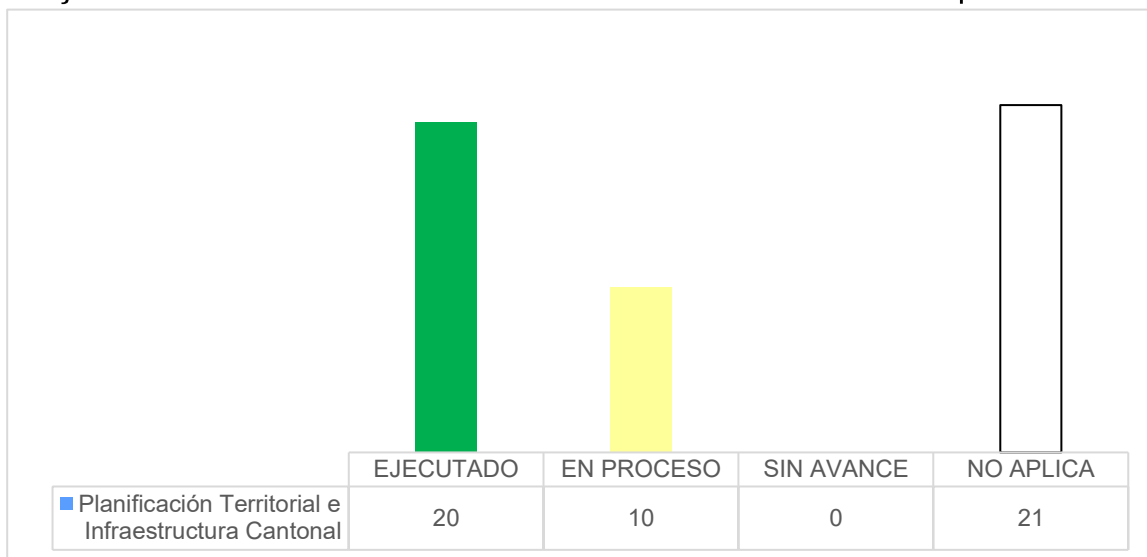
INF-PE-OO56-2026

Sobre la ejecución de los indicadores del área estratégica de Planificación Territorial e Infraestructura Cantonal, se detalla que, de un total de 51 indicadores, 30 indicadores tienen ejecución para el 2025 y su ejecución es la siguiente: 20 se encuentran en la categoría de cumplimiento “Ejecutado”, 10 en “En proceso” y 0 en condición “Sin avance”. Asimismo, 21 indicadores no están programados para su ejecución en 2025, por lo que se clasifican como “No aplica”. El promedio general de ejecución de los indicadores programados para dicho año fue del 81%. El detalle de la distribución según el nivel de avance puede observarse en el gráfico 14.

Gráfico 14

Resultados de la ejecución de los Indicadores

Eje de Planificación Territorial e Infraestructura Cantonal del PDM para el 2025.



Fuente: Planificación Estratégica, Municipalidad de Escazú, 2026.

Tabla 12
Productos e Indicadores del Eje: Planificación Territorial e Infraestructura Cantonal. Ejecución 2025

PROGARMADO 2025			EJECUTADO 2025			
PRODUCTO	Indicadores de producto	Meta 2025	Ejecutado 2025	Valor porcentual	Categoría de ejecución	Observaciones sobre lo ejecutado
Plan regulador actualizado	3 actualizaciones parciales del Plan Regular según la normativa vigente	1	1	100%	Ejecutado	En el Alcance N°140 a la Gaceta N°206 del lunes 03 de noviembre del 2025 se publicó la actualización al plan regulador
	Integración de los nuevos de índices de fragilidad ambiental en el Plan Regular del cantón aprobados	0	0	#¡DIV/O!	No aplica	No hay acciones programadas para el año de seguimiento en el periodo evaluado
	Formulación de las especificaciones técnicas para la actualización integral del Plan Regulador	0	0	#¡DIV/O!	No aplica	No hay acciones programadas para el año de seguimiento en el periodo evaluado
	Actualización integral del Plan Regulador del cantón	0	0	#¡DIV/O!	No aplica	No hay acciones programadas para el año de seguimiento en el periodo evaluado
Reglamento vigente	Reglamento aprobado	1	0.5	50%	En proceso	En proceso de elaboración de una versión borrador de reglamento de aceras
Inventario de priorización de espacio peatonales seguros y accesibles	Inventario realizado	0	0	#¡DIV/O!	No aplica	No hay acciones programadas para el año de seguimiento en el periodo evaluado

PROGARMADO 2025			EJECUTADO 2025			
PRODUCTO	Indicadores de producto	Meta 2025	Ejecutado 2025	Valor porcentual	Categoría de ejecución	Observaciones sobre lo ejecutado
Aceras construidas	Cantidad de metros lineales construidos	1500	3027	100%	Ejecutado	Se construyeron 3027 metros lineales de acera
Veredas Verdes Ecológicas	Cantidad de veredas verdes habilitadas	0	0	#DIV/O!	No aplica	No hay acciones programadas para el año de seguimiento en el periodo evaluado
Blindajes en Puentes y cauces	Cantidad de blindajes en Puentes y cauces	6	3	50%	En proceso	Se tienen ejecutados 3 proyectos Alcantarillas en San Agustín, Jaboncillo y puente peatonal sobre quebrada Chiquero en RN 105 en San Antonio de Escazú. Y están en proceso Puente sobre Río Agres en Ruta Nacional 105 en San Antonio de Escazú, Puente Calle Curio sobre quebrada Curio, II puente peatonal sobre quebrada Chiquero en RN 105 y alcantarilla mayor en plantel Municipal
Muros de contención	Cantidad de muros de contención	5	5	100%	Ejecutado	Se tiene ejecutado 5 Muros de contención en Urb. Anonos, Acceso Plantel, Muros Nuevo Horizonte, Villa Deportiva y Parque de San Antonio. Están en proceso trabajos en Calle los Mango, Urb Zarate y Muro Calle los Muta.
Alcantarillado pluvial	Cantidad de metros lineales alcantarillado pluvial construido	1000	3071	100%	Ejecutado	Se colocó alcantarillado pluvial en calles como: Calle Los Castro, Sector Huacos, Lotes Badilla, Urb. Mirador, RN105, Barrio Hollywood, Calle Lechones, Sector Tite y Calle Muta
Calles y caminos	Cantidad de metros lineales de calles y caminos intervenidas	1000	7152	100%	Ejecutado	Se ejecutaron perfilado en cuadrante de San Miguel, Urb. Mirador, RN 105, Barrio Hollywood, Calle Lechones, Calle Los Castro, Lotes Badilla, sector Huacos, Sector Tite, Calle Los Muta y Mirador fase I.

PROGARMADO 2025			EJECUTADO 2025			
PRODUCTO	Indicadores de producto	Meta 2025	Ejecutado 2025	Valor porcentual	Categoría de ejecución	Observaciones sobre lo ejecutado
Mantenimientos de obra pública	Cantidad de mantenimientos de obra pública	500	939	100%	Ejecutado	Se atienden solicitudes referentes a mantenimiento de obra pública, tales como solución de problemas de alcantarillado pluvial, solicitudes para mantenimiento correctivo y preventivo de las inmuebles municipales, chapecas, remodelaciones y habilitación de recintos, solicitudes de logística para actividades municipales, reparaciones en mobiliarios, eléctricos, entre otros. El número ha aumentado debido a la asignación del mantenimiento de los edificios municipales y recintos públicos
Estudios viales parciales (Señalización, colocación de dispositivos de seguridad, cambio de vía)	Cantidad de estudios viales parciales realizados	10	5	50%	En proceso	Se ejecutaron estudios como Paso Trejos - Urb Acanuaca, Plan Quinquenal, Aforos en Urb Laureles Este, Aforos RN 105 y estudio vial entrada Juan Santa Ana. Se tiene en proceso estudios de participación para matriz de Origen. Lo anterior debido a que la contratación venció en junio de 2025 y se logró adjudicar nuevamente en diciembre 2025.
Conformación de expedientes de propiedades municipales para su Formalización	Cantidad de expedientes conformados.	10	10	100%	Ejecutado	1. Se aclara que cada expediente tiene asociado un oficio de traslado con los respectivos documentos técnicos. 2. Importante indicar que se encuentra en ejecución la contratación 2025LD-000018-0020800001 (Elaboración de Planos Catastrados de Áreas Públicas Municipales según demanda. Vence: 19/06/2029) - Con lo cual se garantizaría el cumplimiento de la meta del PDM 2025-2029.

PROGARMADO 2025			EJECUTADO 2025			
PRODUCTO	Indicadores de producto	Meta 2025	Ejecutado 2025	Valor porcentual	Categoría de ejecución	Observaciones sobre lo ejecutado
Complejo deportivo y recreativo en San Antonio (Pista atletismo)	Complejo deportivo y recreativo en SA construido	0	0	#DIV/O!	No aplica	No hay acciones programadas para el año de seguimiento en el periodo evaluado
Perfil de proyecto sobre nuevas Edificaciones CCM	Perfil de proyecto formulado	0	0	#DIV/O!	No aplica	Se inició con el estudio de prefactibilidad
Nuevo Edificio Municipal	Diseños técnicos y especificaciones.	1	0.5	50%	En proceso	Este diseño cuenta con un avance del 80%, ha concluirse durante el primer trimestre 2026.
	Proceso de licitación y contratación.	0	0	#DIV/O!	No aplica	No hay acciones programadas para el año de seguimiento en el periodo evaluado
	Edificio Construido	0	0	#DIV/O!	No aplica	No hay acciones programadas para el año de seguimiento en el periodo evaluado
Edificio para la Policía Municipal de Escazú	Edificio Construido	0	0	#DIV/O!	No aplica	No hay acciones programadas para el año de seguimiento en el periodo evaluado
	Estudio para la operativización del edificio de la Policía Municipal	0	0	#DIV/O!	No aplica	No hay acciones programadas para el año de seguimiento en el periodo evaluado

PROGARMADO 2025			EJECUTADO 2025			
PRODUCTO	Indicadores de producto	Meta 2025	Ejecutado 2025	Valor porcentual	Categoría de ejecución	Observaciones sobre lo ejecutado
Diseños de Edificios públicos para el cantón	Cantidad de diseños de edificios públicos para el cantón	2	3	100%	Ejecutado	Se ejecutaron 3 proyecto de diseño de edificaciones como lo son Bomberos, Mampara Cultivarte y Cerramiento Plantel Municipal. Y están en ejecución Escuela el Carmen 80%, Estadio Chipopa80% y pista de Atletismo 95%.
Parques	Cantidad de parques intervenidos	3	15	100%	Ejecutado	Se ejecutaron 15 parques: Urb. Suiza, Rosalinda (perros), Bello Horizonte, Urb. Pianos, Urb. Villas de Rey, Cedral, Lotes Gemelo, Urb Anonos, Urb. Loma Real, Urb Real de Pereira Norte, Parque Central, Jacardanda, Trejos, Cementerio Zuñiga Y Rosalinda. En Proceso con un avance del 95% El Parque de San Antonio.
	Cantidad de mantenimientos de parques	40	107	100%	Ejecutado	Se realizan las obras de mantenimiento en parques que incluyen pintura de elementos, sustituciones y reparaciones de superficie de EPDM, lavado y limpieza de senderos, máquinas y juegos, reparaciones y sustituciones en mobiliario urbano y recreativo, reparación en máquinas de ejercicio, rotulaciones, entre otras. Se dio un aumento en la cantidad de parques remodelados lo que a su vez incrementó la cantidad de acciones de mantenimiento ejecutadas.
Escampaderos	Cantidad de Escampaderos construidos	4	0.5	13%	En proceso	Se encuentra en Análisis de ofertas por medio de la plataforma SICOP, y se espera sea adjudicado durante el I trimestre del 2026.
Iluminación de espacios públicos	Cantidad de espacios públicos iluminados	5	0.5	10%	En proceso	Se realiza modificación del pliego de condiciones solicitado por la CGR, y se espera sea adjudicado durante el I trimestre del 2026.
Centro de inclusión	Un perfil de proyecto para determinar la factibilidad y	1	1	100%	Ejecutado	Recursos asignados en el Presupuesto Ordinario 2025 - Aprobado por la CGR con el oficio DFOE-LOC-1949 (21208)-2024, y se trasladó en la

PROGARMADO 2025			EJECUTADO 2025			
PRODUCTO	Indicadores de producto	Meta 2025	Ejecutado 2025	Valor porcentual	Categoría de ejecución	Observaciones sobre lo ejecutado
integral: diurno PAM.	viabilidad del establecimiento de un centro diurno PAM					modificación #4 se trasladó el dinero para otra calle porque la anterior no era viable para las personas adultas mayores por lo que quedó en otro sector como "Adquisición de terreno para centro diurno en el sector de San Antonio - plano SJ-2192648-2019", monto que aunque fue asignado aún no ha sido ejecutado, pero a nivel de asignación si se realizó.
	Asignación de recursos para la compra del terreno	1	1	100%	Ejecutado	Recursos asignados en el Presupuesto Ordinario 2025 - Aprobado por la CGR con el oficio DFOE-LOC-1949 (21208)-2024, y se trasladó en la modificación #4 se trasladó el dinero para otra calle porque la anterior no era viable para las personas adultas mayores por lo que quedó en otro sector como "Adquisición de terreno para centro diurno en el sector de San Antonio - plano SJ-2192648-2019", monto que aunque fue asignado aún no ha sido ejecutado, pero a nivel de asignación si se realizó.
	Formalización de la compra del terreno	○	○	#¡DIV/O!	No aplica	no se ha ejecutado ninguna acción
	Diseños técnicos y especiaciones	○	○	#¡DIV/O!	No aplica	No hay acciones programadas para el año de seguimiento en el periodo evaluado
	Construcción del centro diurno	○	○	#¡DIV/O!	No aplica	
Proyectos de mejora en infraestructura	Cantidad de proyectos ejecutados	1	2	100%	Ejecutado	COP: Se cuenta con las Subvenciones en las metas COP 15 (Junta de educación Escuela Guachipelín) y COP17 (Junta de educación Jardin de

PROGARMADO 2025			EJECUTADO 2025			
PRODUCTO	Indicadores de producto	Meta 2025	Ejecutado 2025	Valor porcentual	Categoría de ejecución	Observaciones sobre lo ejecutado
en centros educativos públicos del cantón.						niños Juan XXIII. Actualmente en proceso de construcción por parte de las Juntas de Educación.
Perfil de proyecto sobre el centro de facilidades comunales en Barrio Anonos	Perfil de proyecto formulado	0	0	#DIV/O!	No aplica	No hay acciones programadas para el año de seguimiento en el periodo evaluado
Adquisición de propiedad en la comunidad de Palo Campana	Perfil de proyecto formulado	1	0.5	50%	Ejecutado	COR-AJ-1841-2025: se determinó que no procedía la compra
	Propiedad adquirida	0	0	#DIV/O!	No aplica	no se ejecuta ninguna acción
Adquisición de propiedad en la comunidad Corazón de Jesús (Arriba)	Perfil de proyecto formulado	0	1	100%	Ejecutado	COR-AJ-1841-2025: La compra se encuentra en etapa de compra para iniciar compra en SICOP
	Propiedad adquirida	0	1	100%	Ejecutado	COR-AJ-1841-2025: La compra se encuentra en etapa de compra para iniciar compra en SICOP
Adquisición de propiedad en	Perfil de proyecto formulado	0	0	#DIV/O!	No aplica	COR-AJ-1841-2025: Se encuentra en proceso judicial de expropiación 25-567-1028-CA

PROGARMADO 2025			EJECUTADO 2025			
PRODUCTO	Indicadores de producto	Meta 2025	Ejecutado 2025	Valor porcentual	Categoría de ejecución	Observaciones sobre lo ejecutado
la comunidad Corazón de Jesús (Abajo)	Propiedad adquirida	0	0	#¡DIV/O!	No aplica	COR-AJ-1841-2025: Se encuentra en proceso judicial de expropiación 25-567-1028-CA
Adquisición de propiedad en la comunidad de Bebedero "Rancho Cotico"	Perfil de proyecto formulado	0	0	100%	Ejecutado	COR-AJ-1841-2025: Inscrito
	Propiedad adquirida	0	0	100%	Ejecutado	COR-AJ-1841-2025: Inscrito a nombre de la Municipalidad
Adquisición de propiedad contigua a la Villa Deportiva	Perfil de proyecto formulado	1	1	100%	Ejecutado	COR-AJ-1841-2024: Se encuentra en proceso judicial de expropiación 25-2356-1028-CA y 25-2357-1028-CA
	Propiedad adquirida	0	0	#¡DIV/O!	No aplica	COR-AJ-1841-2025: Inscrito a nombre de la Municipalidad
Adquisición propiedad para Kínder Juan XXIII	Perfil de proyecto formulado	0	1	100%	Ejecutado	COR-AJ-1841-2025: Se encuentra en proceso judicial de expropiación 25-318-1028-CA
	Propiedad adquirida	0	0	#¡DIV/O!	No aplica	COR-AJ-1841-2025: Se encuentra en proceso judicial de expropiación 25-318-1028-CA
Adquisición de propiedad en el sector "Lote Chipopa" Lote 1	Perfil de proyecto formulado	1	1	100%	Ejecutado	COR-AJ-1841-2024: Inscrito
	Propiedad adquirida	0	1	100%	Ejecutado	COR-AJ-1841-2025: Inscrito a nombre de la Municipalidad
Adquisición de propiedad en el	Perfil de proyecto formulado	1	0	0%	Ejecutado	COR-AJ-1841-2025: Se encuentra en proceso de formulación de demanda de expropiación

PROGARMADO 2025			EJECUTADO 2025			
PRODUCTO	Indicadores de producto	Meta 2025	Ejecutado 2025	Valor porcentual	Categoría de ejecución	Observaciones sobre lo ejecutado
sector "Lote Chipopa" Lote 2	Propiedad adquirida	○	○	#¡DIV/O!	No aplica	COR-AJ-1841-2025: Se encuentra en proceso de formulación de demanda de expropiación
Perfil de proyecto para la adquisición de grandes terrenos en el cantón	Perfil de proyecto ejecutado	○	○	#¡DIV/O!	No aplica	Se está trabajando con una guía de mideplan específicamente en la parte financiera con el subproceso de planificación y otras áreas, pero apenas estamos iniciando. Se adjunta lo trabajado hasta el momento, aún se está en espera de la revisión final de la Gerencia Hacendaria.

Fuente: Planificación Estratégica, Municipalidad de Escazú, 2026.

2.4. Gestión de los Riesgos del Plan

En la formulación del Plan de Desarrollo Municipal 2025-2029 se realizó el ejercicio de identificación de posibles riesgos, que pueden afectar el logro de los resultados esperados del plan. Los riesgos se caracterizaron en un ámbito interno y externo, en caso de los riesgos internos la gestión es de prevenir y para los riesgos externos la gestión es mitigar. Para cada riesgo se establecieron medidas de prevención o mitigación según sea el caso. En total se identificaron 9 riesgos. En la tabla 13 se detallan los riesgos identificados para el plan y se determina si se materializaron en el año 2025.

Tabla 13
Riesgos identificados. Plan de Desarrollo Municipal 2025-2029.

Riesgo	Ámbito (interno- externo)	Descripción de la afectación	Seguimiento
1. Contrataciones infructuosas	Interno	Subejecución presupuestaria. No cumplimiento del proyecto. Afectación a las personas usuarias.	En las justificaciones correspondientes al incumplimiento de los productos e indicadores, no se identificó que el riesgo en cuestión hubiese sido señalado como la causa de dicho incumplimiento.
2. Proveedores temerarios	Externo	Subejecución presupuestaria. No cumplimiento del proyecto. Afectación a las personas usuarias.	En las justificaciones correspondientes al incumplimiento de los productos e indicadores, no se identificó que el riesgo en cuestión hubiese sido señalado como la causa de dicho incumplimiento.
3. Improbaciones presupuestarias	Externo	Subejecución presupuestaria. Afectación a las personas usuarias.	En las justificaciones correspondientes al incumplimiento de los productos e indicadores, no se identificó que el riesgo en cuestión hubiese sido señalado como la causa de dicho incumplimiento.
4. No aprobación presupuestaria para la creación de nuevas plazas	Externo	Afectación a las personas usuarias. No ampliación de atención en servicios.	En las justificaciones correspondientes al incumplimiento de los productos e indicadores, no se identificó que el riesgo en cuestión hubiese sido señalado como la causa de dicho incumplimiento.

INF-PE-OO56-2026

Riesgo	Ámbito (interno- externo)	Descripción de la afectación	Seguimiento
5. Rotación de personal	Interno	Afectación a las personas usuarias. Sobrecarga de trabajo en el equipo lo dificulta el seguimiento a las líneas de acción.	En las justificaciones correspondientes al incumplimiento de los productos e indicadores, no se identificó que el riesgo en cuestión hubiese sido señalado como la causa de dicho incumplimiento.
6. Cambio en las necesidades de las personas usuarias	Externo	Subejecución presupuestaria No cumplimiento de los resultados esperados del PDM Recursos invertidos en acciones que no generan un resultado en la población.	En las justificaciones correspondientes al incumplimiento de los productos e indicadores, no se identificó que el riesgo en cuestión hubiese sido señalado como la causa de dicho incumplimiento.
7. No asignación de Productos en el PAO.	Interno	No ejecución de productos del PDM. Afectación en los servicios a las personas usuarias.	En las justificaciones correspondientes al incumplimiento de los productos e indicadores, no se identificó que el riesgo en cuestión hubiese sido señalado como la causa de dicho incumplimiento.
8. Baja calidad de la información para el seguimiento y evaluación	Interno	En algunos casos, la información no es actualizada, está incompleta o presenta inconsistencias; lo cual no permite que la información sea oportuna para los informes y procesos de seguimiento y evaluación del PDM.	En las justificaciones correspondientes al incumplimiento de los productos e indicadores, no se identificó que el riesgo en cuestión hubiese sido señalado como la causa de dicho incumplimiento.
9. Eventos naturales (desastres, emergencias).		Situaciones que no se pueden prever que afecten la continuidad de los servicios y el desarrollo de proyecto de la Municipalidad	En las justificaciones correspondientes al incumplimiento de los productos e indicadores, no se identificó que el riesgo en cuestión hubiese sido señalado como la causa de dicho incumplimiento.

Fuente: Plan de Desarrollo Municipal 2025-2029.

III. Conclusiones

En el marco del proceso de seguimiento al Plan de Desarrollo Municipal correspondiente al año 2025, se presentan las siguientes conclusiones para su consideración:

- C.1. El porcentaje de productos "Ejecutados" (8%) es esperable para el primer año de un plan quinquenal, dado que la mayoría de las intervenciones se encuentran en fases de arranque, diseño o ejecución parcial. Destaca que el 62% ya presenta avances concretos, evidenciando una gestión activa incluso en el año de arranque del plan.
- C.2. El dato más relevante es que, de los 191 indicadores con programación para 2025, el 82% fue ejecutado exitosamente. Esto demuestra que cuando existe planificación operativa concreta con metas claras, las áreas técnicas municipales tienen capacidad de cumplir con lo programado.
- C.3. Desempeño diferenciado entre productos e indicadores. El PDM 2025 registra solo un 8% de productos "Ejecutados", lo que es esperable para el primer año de un plan quinquenal. Sin embargo, el 82% de los indicadores con programación 2025 fue cumplido, demostrando que la planificación operativa concreta genera resultados tangibles.
- C.4. Productos de Ambientes Sostenible. Si bien es cierto que este eje no obtuvo ningún producto en la categoría de "Ejecutado", el 69% de sus indicadores programados para el 2025 se encuentran en categoría de "Ejecutado". No obstante, es importante considerar que el cumplimiento pleno de este eje se evidenciará al cierre del periodo completo del PDM, dado que muchos de sus indicadores están planificados de manera progresiva a lo largo de los cinco años de la programación.

INF-PE-OO56-2026

- C.5. No es adecuado comparar la ejecución de los distintos ejes entre sí. Cada eje, debido a la naturaleza de su enfoque, la cantidad de productos e indicadores, así como al tipo de productos definidos, presenta características particulares que limitan la posibilidad de establecer comparaciones directas en términos de su nivel de ejecución.

IV. Recomendaciones

A partir del proceso de seguimiento al PDM del año 2025, se exponen algunas recomendaciones a considerar:

- R.1. Se recomienda que cada área técnica cuente con al menos una acción dentro del PDM, como responsable; de manera que todas las áreas se vean reflejadas en la planificación de mediano plazo.
- R.2. Establecer dos revisiones anuales (febrero y julio) lideradas por el Subproceso de Planificación Estratégica, sin embargo, medio año se presenta una alta carga laboral (Planificación-áreas técnicas) (Formulación del presupuesto ordinario, informe de I Semestre del PAO: CGR, MH, plan de medidas correctivas.
- R.3. Para los productos establecidos para comisiones: se sugiere que los productos cuenten con una sola área técnica como responsable.

El presente informe ha sido elaborado por:

Denia Zeledón Valverde
Coordinación Planificación Estratégica